



**BELEIDSPLAN
HERVORMDE GEMEENTE KATWIJK AAN ZEE
2026-2030**

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Voorwoord.....	4
2. De gemeente	5
2.1 Missie	5
2.2 Visie	5
2.3 Gemeente en wijkgemeenten	5
2.4 Thema's.....	6
3 De kerkenraad.....	7
3.1 De Algemene Kerkenraad (AK).....	7
3.2 De wijkkerkenraden	7
3.3 Relatie wijkkerkenraad – Algemene Kerkenraad	7
4 De eredienst.....	9
4.1 Eredienst	9
4.2 Uitgangspunten	9
4.3 Ambtelijke verantwoordelijkheid.....	9
4.4 Liturgie	9
4.5 Kerkdiensten.....	10
4.6 Kerkdiensten voor doven en slechthorenden	10
4.7 Aangepaste diensten	10
4.8 Sacramentsdiensten	10
4.9 Bijzondere diensten.....	11
5 Zending en evangelisatie.....	12
5.1 Apostolaat	12
5.2 Zending.....	12
5.2.1 Huidige organisatie en activiteiten	12
5.2.2 Plaatselijke GZB-commissie	12
5.2.3 Plaatselijke Confessionele Zendingscommissie	12
5.2.4 De thuisfrontcommissies.....	13
5.3 Missionaire roeping.....	13
5.4 Beleidsvoornemen	13
6 Pastoraat	14
6.1 Bijbelse omschrijving van pastoraat	14
6.2 Verantwoordelijkheid	14
6.3 Ouderenpastoraat.....	14
6.4 Perforatie.....	14
6.5 Dooponderricht.....	15
6.6 Veilige gemeente	15
6.7 Beleidsvoornemens	15
7 Interkerkelijke samenwerking	16
7.1 Uitgangspunt.....	16
7.2 Huidige situatie	16
7.3 Beleidsvoornemen	16
8 Kerk en Israël	17
9 Jeugdwerk.....	18
9.1 Omschrijving van de huidige situatie ten aanzien van het clubwerk	18
9.1.1 Hervormd Gereformeerd Jeugdverband	18
9.1.2 YMCA-CJV/4YOUth.....	18
9.2 Omschrijving van de huidige situatie	18
9.2.1 De Meerpaal	18
9.2.2 De zondagsschool	18
9.2.3 Christelijk onderwijs	18
10 Diaconie	19

10.1 De taak van de diaconie	19
10.2 Organisatiestructuur van de diaconie	19
10.3 Commissies	19
10.4 Dienstbaarheid en zichtbaarheid van de diaconie	19
11 Kerkrentmeesters	21
11.1 Inleiding	21
11.2 Taken	21
11.3 Beleid	21
11.4 Verantwoordelijkheden	22
11.5 Inkomsten en uitgaven	22
11.6 Kerkelijke gebouwen	22
11.7 Communicatie	23
11.8 Het kerkelijk bureau	23
11.9 Vermogensrechtelijke aangelegenheden	24
Bijlage 1: Verklaring “Verbonden met het gereformeerd belijden”	25
Bijlage 2: Convenant Hervormde Gemeente te Katwijk aan Zee	26
Bijlage 3: Gebruikte afkortingen	27
Bijlage 4: Ingestelde Commissies	28
Commissies vanuit de Algemene Kerkenraad	28
Kerkrentmeesterlijke Commissies	28
Diaconale Commissies	28

1. Voorwoord

Hierbij presenteren we u het beleidsplan voor de periode 2026-2030. Dit beleidsplan is op 18 maart 2026 voorlopig vastgesteld in de vergadering van de Algemene Kerkenraad.

In het vorige beleidsplan schreven we in het voorwoord: *'Het beleidsplan reikt tot 2025. Deo Volente. Wat zal er tegen die tijd veel gebeurd zijn, waar we nu nog geen weet van hebben. In onze Hervormde Gemeente. In de wereld om ons heen. In ons persoonlijk leven. God weet het.'*

Eenzelfde tekst zou ook in dit voorwoord niet misstaan. We hebben onze voornemens voor de komende jaren opgeschreven. Zoekend naar het goede voor de gemeente. In vertrouwen dat het de Heere Zelf is die Zijn gemeente leidt door de tijd. En onderweg doen we waartoe we ons geroepen weten. Totdat Hij komt.

*O God, die onze Vader zijt;
Die t' allen tijd,
Ons Uwe tegenwoordigheid,
In Christus, wilt betonen,
Wanneer men, in Uw naam vergaard,
Uw Woord verklaart;
Zie ons nu saâm daartoe bereid;
Uw Geest koom' bij ons wonen.*

2. De gemeente

2.1 Missie

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee is overeenkomstig haar belijden gestalte van de ene heilige apostolische en katholieke of algemene christelijke Kerk die zich, delend in de aan Israël geschonken verwachting, uitstrekt naar de komst van het Koninkrijk van God. Levend uit Gods genade in Jezus Christus vervult de kerk de opdracht van haar Heer om het Woord te horen en te verkondigen. Betrokken in Gods toewending tot de wereld, belijdt de kerk in gehoorzaamheid aan de Heilige Schrift als enige bron en norm van de kerkelijke verkondiging en dienst, de drie-enige God, Vader, Zoon en Heilige Geest.

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee weet zich in de oecumenische geloofsbelijdenissen (de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Geloofsbelijdenis van Nicea en de Geloofsbelijdenis van Athanasius) verbonden met de algemene christelijke kerk en weet zich daarbinnen in het bijzonder verbonden met de gereformeerde traditie waarvan de Drie Formulieren van Enigheid (de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels) belijdenis doen.

In een steeds verder geïndividualiseerde en geseculariseerde samenleving weet de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee zich vanuit haar identiteit en naar de Schriftwoorden van Mattheüs 28:19-20, Handelingen 2: 42 en Galaten 6: 10 geroepen haar gemeenteleden te doen volharden bij/in:

- de Bijbelse leer
- de gemeenschap met Christus (het Hoofd) en met elkaar (Zijn leden)
- de bediening van de sacramenten
- het gebed
- de verkondiging van het evangelie van Christus aan alle mensen en allen op te roepen tot geloof en bekering
- het goeddoen aan de huisgenoten van het geloof en alle mensen
- het leven uit Christus' belofte: 'En zie, Ik ben met u al de dagen, tot de voleinding van de wereld'

2.2 Visie

Op grond van deze missie wil de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee een betrokken en toekomstgerichte gemeente zijn.

- | | |
|------------------|---|
| Betrokken: | <ul style="list-style-type: none">- op Christus, haar Hoofd (levend uit en met Hem)- op elkaar, als leden van Zijn gemeente (onderlinge verbondenheid)- op de gemeente als geheel (besef van verantwoordelijkheid)- op de wereld om haar heen (dienend, getuigend en gastvrij) |
| Toekomstgericht: | <ul style="list-style-type: none">- in gelovige verwachting van de jongste dag- waarin alle generaties zich thuis voelen, van jong tot oud- met een passende en wendbare structuur- met een gezonde financiële situatie |

2.3 Gemeente en wijkgemeenten

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee bestaat momenteel uit acht wijkgemeenten, die geografisch zijn ingedeeld. Elke wijkgemeente heeft een eigen kerkenraad en 1 fte predikantsplaats. Vier wijkgemeenten worden gerekend tot de confessionele modaliteit en vier wijkgemeenten tot de modaliteit van de Gereformeerde Bond. De bearbeiding van de "eigen" wijkgemeente is voor iedere predikant de eerste pastorale verantwoordelijkheid. Er kan echter ook door gemeenteleden vanuit andere wijkgemeenten een beroep op hem worden gedaan.

2.4 Thema's

Bij de voorbereiding op dit nieuwe beleidsplan heeft de Algemene Kerkenraad, na gesprekken hierover met onder andere de wijkkerkenraden, een aantal thema's genoemd waar we in deze beleidsperiode in het bijzonder aandacht aan willen schenken. Dat zijn, naast nieuwe thema's, ook onderwerpen die ook in het vorige beleidsplan een plek hadden en die verdere doordienking of uitwerking vragen.

Thema's die ook in het vorige beleidsplan waren opgenomen en verdere uitwerking vragen, zijn:

- | | |
|--|---------------|
| 1. Missionair werk (ver weg en dichtbij) | Paragraaf 5. |
| 2. Jongerenpastoraat | Paragraaf 6. |
| 3. Samenwerking met andere kerken | Paragraaf 7. |
| 4. Kerk en Israël | Paragraaf 8. |
| 5. Diaconale zichtbaarheid | Paragraaf 10. |
| 6. Visie kerkelijke gebouwen | Paragraaf 11. |
| 7. Sociale media | Paragraaf 11. |

Daarnaast zijn de volgende nieuwe thema's benoemd:

8. Positie van de vrouw in de gemeente. Als het gaat om geestelijke opbouw van de gemeente is de inzet en betrokkenheid van alle gemeenteleden nodig. Jong en ouder. Mannen en vrouwen. Dat zien we ook volop gebeuren. Daar zijn we dankbaar voor. In de praktijk van ons gemeentelijk leven worden de ambten vervuld door mannen. Conform de kerkorde is de keuze hiervoor een verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden. Vanuit de verantwoordelijkheid die de Algemene Kerkenraad heeft om de eenheid in de gemeente te bevorderen, neemt het moderamen het initiatief om de bezinning hierover binnen de Algemene Kerkenraad, en met de wijkkerkenraden invulling geven.
9. Wijkkerk. De vraag is opgekomen of het wenselijk zou kunnen zijn dat wijken nadrukkelijker worden gekoppeld aan een specifiek kerkgebouw. Aangezien de voorkeur van de ene wijkkerkenraad direct gevolgen heeft voor andere wijkkerkenraden is het zaak dat we hierover met elkaar het gesprek aangaan. Het moderamen van de Algemene Kerkenraad neemt hiertoe het initiatief.

3 De kerkenraad

3.1 De Algemene Kerkenraad (AK)

Samenstelling: De AK wordt gevormd vanuit de acht wijkkerkenraden. De samenstelling van de AK is geregeld in paragraaf 1 van de plaatselijke regeling van de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee, waarbij het uitgangspunt is, dat elke wijkkerkenraad drie stemgerechtigde leden afvaardigt naar de AK. Werkwijze en taak: in het kort kan gezegd worden dat de AK, als beleidsbepalend lichaam, de belangen van de gehele gemeente behartigt. De taken en bevoegdheden van de AK zijn in de eerste plaats nader geregeld in ordinantie 4-7-2 van de kerkorde. Nadrukkelijk is aan de AK toevertrouwd:

- a. Het treffen van voorzieningen t.b.v. de eenheid van de gemeente in haar geheel om waar nodig recht te doen aan binnen de gemeente voorkomende kerkelijke verscheidenheid. De AK is geroepen de eenheid in de gemeente te bewaren met inachtneming van de voorkomende kerkelijke verscheidenheid binnen het kader van de verklaring 'verbonden met het gereformeerd belijden' en het 'convenant Hervormde Gemeente te Katwijk aan Zee' die als bijlagen bij dit beleidsplan zijn opgenomen;
- b. Overleg met de wijkkerkenraden over de taak en de samenwerking van de delen in het geheel van de gemeente. De vormgeving van de werkzaamheden van de AK is van het grootste belang voor de hele gemeente. Immers, in de AK wordt getracht om de wijkgemeenten zo veel mogelijk op één lijn te brengen. Steeds opnieuw wordt het uiterste gedaan om te komen tot voor iedere wijk aanvaardbare regelingen of richtlijnen, die enerzijds de eenheid van de gemeente bevorderen en anderzijds recht doen aan de autonomie die de wijkkerkenraden op vele gebieden hebben;
- c. De vermogensrechtelijke aangelegenheden en alles wat te maken heeft met de rechtspositie van de predikanten en de gesalarieerde medewerkers. Deze taken zijn gedelegeerd aan het college van kerkrentmeesters, de eindverantwoordelijkheid berust bij de AK;
- d. De AK laat zich in zijn arbeid bijstaan door organen van bijstand en commissies, zoals genoemd in paragraaf 2.12 van de plaatselijke regeling.

3.2 De wijkkerkenraden

De samenstelling van de wijkkerkenraden is geregeld in ordinantie 4-6 van de kerkorde. De taken en bevoegdheden van de wijkkerkenraden omvatten alles, wat tot de taken en bevoegdheden van de kerkenraad behoort, met uitzondering van wat nadrukkelijk aan de AK is toevertrouwd (zoals genoemd in ordinantie 4-7-2 van de kerkorde en uitgewerkt in art. 2.11 van de plaatselijke regeling). De taak van de wijkkerkenraad betreft de pastorale zorg van de wijkgemeente in alle opzichten. Van de verschillende werkzaamheden die aan de wijkkerkenraad zijn toevertrouwd (onder andere opgesomd in ordinantie 4-7-1 van de kerkorde), zijn de navolgende taken de belangrijkste voor de wijkgemeente:

- a. De zorg voor de bediening van het Woord en de sacramenten.
- b. De pastorale zorg van de wijkgemeente.
- c. De zorg voor de jeugd, o.a. de vorm en inhoud van de catechese.
- d. De invulling van de vorming en de toerusting vanuit de wijkkerkenraad.
- e. Evangelisatie en zending.
- f. De verkiezing van de predikant in samenspraak met de AK.

3.3 Relatie wijkkerkenraad – Algemene Kerkenraad

De AK kan niet goed functioneren zonder inbreng vanuit de wijkkerkenraden. Bij belangrijke voorstellen kan de AK de wijkkerkenraden verzoeken mee te denken en hun overwegingen aan de AK mee te geven. De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee weet zich als geheel geworteld in de gereformeerde traditie. Bij het ontstaan van de Protestantse Kerk in Nederland heeft dat geresulteerd in het opstellen van het "convenant Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee". Dat convenant werd gedragen door alle tien de toenmalige wijkgemeenten. Gezien deze gezamenlijke grondslag en herkomst is afgesproken om - hoewel de wijkkerkenraden kerkordelijk daartoe bevoegd zijn - geen regelingen te treffen die afwijken van de lijnen

die in het convenant zijn uitgezet, zonder vooraf daarover binnen de Algemene Kerkenraad met elkaar het gesprek aan te gaan.

4 De eredienst

4.1 Eredienst

De zoon van God brengt in deze wereld Zijn gemeente bijeen. Dit doet Hij door Zijn Geest en Woord. In Zijn herderlijke zorg leidt en voedt Hij Zijn kudde. Wij mogen dan ook weten, dat Hij Zijn gemeente vergadert, beschermt en onderhoudt.

4.2 Uitgangspunten

De verkondiging van het Woord van God is het hart van de eredienst. Wij beschouwen het Woord van God als volstrekt gezaghebbend. In de prediking van het Woord staat de liefde van God tot het redden van zondaren centraal. Deze liefde van God is rijk geopenbaard in het verlossingswerk van onze Heere Jezus Christus.

4.3 Ambtelijke verantwoordelijkheid

Bij de ambtelijke bediening ligt de nadruk bij de predikant op het profetische ambt, bij de ouderling op het Koninklijke ambt en bij de diaken op het priesterlijke ambt. De prediking is de ambtelijke bediening van het Woord van God in het midden van de gemeente.

De predikanten zijn geroepen om, voor het aangezicht van God, het evangelie van Jezus Christus te verkondigen, op te roepen tot bekering en het geloof in de Heere Jezus. Ze hebben de opdracht om de gemeente te leren onderhouden alles wat Christus ons geboden heeft (Mattheüs 28:16-20).

Tot de opdracht van de ouderlingen behoort het vergaderen van de gemeente en de ambtelijke vertegenwoordiging in de eredienst. De ouderlingen dragen medeverantwoordelijkheid voor de rechte bediening van het Woord en de sacramenten. Tevens zijn er ouderlingen-kerkrentmeester die als specifieke taak, naast het pastoraat, de stoffelijke belangen van de gemeente behartigen. De ouderling van dienst spreekt een gebed uit in de consistorie voor en na de dienst.

De diakenen dragen zorg voor de dienst der barmhartigheid en doen dienst aan de tafel des Heeren.

4.4 Liturgie

De verantwoordelijkheid voor de liturgie in de diensten ligt bij de wijkkerkenraden. In de erediensten wordt voor de Bijbellesing gebruikgemaakt van de door de synode daartoe aangewezen vertalingen.

Vóór votum en groet is er gelegenheid voor stil gebed. Tijdens de dienst spreekt de predikant de voorbeden uit. De dienst eindigt met het uitspreken van de zegen.

In de eredienst vindt de dienst der offerande plaats. De inzameling van de gaven van de gemeenteleden wordt verricht door de diakenen, bijgestaan door het college van collectanten.

De taak van de organist is het begeleiden van de gemeentezang, hij/zij volgt hierbij de aanwijzingen van de wijkkerkenraad. Dat laatste geldt ook voor de mediateams die tot taak hebben het uitzenden van de diensten.

Centrale afkondigingen vinden niet plaats, dan met instemming van het moderamen van de AK.

4.5 Kerkdiensten

Door de AK worden het aantal en de plaats van de kerkdiensten bepaald. De AK stelt tevens het preekrooster vast. Als regel is er in elke kerk steeds een dienst onder verantwoordelijkheid van een confessionele of een gereformeerde bonds wijkkerkenraad. Het uitgangspunt is "rondpreken" volgens een bepaald rooster, met dien verstande dat er een accentuering plaatsvindt, in het bijzonder bij de kerkdiensten op christelijke feestdagen of bij bijzondere kerkdiensten en/of sacramentsdiensten. Op deze manier kan worden tegemoetgekomen aan de wens van sommige wijken om meer diensten te vervullen in de kerken rondom de eigen wijk.

De zondagse avonddiensten in alle kerkgebouwen zijn in principe leerdiensten. Van deze regel wordt afgeweken tijdens de zomervakantie, in de Advents- en Lijdenstijd.

Met het oog op gemeenteleden die de erediensten niet fysiek kunnen bijwonen, worden ook beelduitzendingen verzorgd van deze diensten.

4.6 Kerkdiensten voor doven en slechthorenden

De plaatselijke interkerkelijke commissie voor doven (gevormd door de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee en de Gereformeerde Kerk te Katwijk aan Zee) belegt elke zondag een dienst voor dove en slechthorende gemeenteleden. De commissie bestaat uit zowel dove als horende gemeenteleden van de beide genoemde kerkelijke denominaties.

Deze commissie is een orgaan van bijstand van de AK. Evenals andere organen van bijstand is er minimaal één keer per twee jaar een overleg met het moderamen van de AK. Jaarlijks brengt de interkerkelijke commissie voor doven verslag uit aan het moderamen van de AK. De plaatselijke predikanten verzorgen volgens het preekrooster regelmatig een dienst. Dat geldt ook voor de predikanten van de Gereformeerde Kerk. Ook andere predikanten en kerkelijk werkers (dovenpastores) worden ingeroosterd.

Bij de diensten is een ambtelijke vertegenwoordiging aanwezig vanuit één van de acht hervormde wijkkerkenraden of vanuit de kerkenraad van de Gereformeerde Kerk volgens een door de commissie opgesteld rooster. Deze ambtelijke vertegenwoordiging bestaat uit minimaal één ouderling en één diaken. Daarbij wordt rekening gehouden met de predikant die voorgaat.

4.7 Aangepaste diensten

Elk kwartaal wordt er een dienst gehouden die specifiek gericht is op kinderen en volwassenen met een verstandelijke beperking. Deze diensten hebben als doel:

- a. Het beleven van geloof op een manier die aansluit bij hun belevingswereld.
- b. Het bieden van een veilige, herkenbare en toegankelijke plek binnen de gemeente.
- c. Ouders en andere familieleden bemoedigen en ondersteunen bij het doorgeven van de Bijbelse boodschap. Zo laten we hen ook merken dat hun kinderen deel uitmaken van de gemeente.

Er is een vaste liturgie om de herkenbaarheid in de dienst te vergroten. De invulling van de liturgie wordt in overleg tussen de leiding van club Elim en de dienstdoende predikant vastgesteld. Predikanten uit de acht wijkgemeenten gaan bij toerbeurt voor in de dienst.

4.8 Sacramentsdiensten

De gelegenheid tot het ontvangen van de Heilige Doop wordt in de regel op tien zondagen per jaar in de morgendiensten geboden.

De viering van het Heilig Avondmaal vindt minimaal viermaal per jaar plaats. Enkele wijkkerkenraden vieren het Heilig Avondmaal eveneens op Goede Vrijdag, indien zij volgens het preekrooster een kerkdienst hebben te vervullen. In alle kerkgebouwen wordt op de zondag vóór de bediening een dienst van voorbereiding gehouden. Het Heilig Avondmaal wordt bediend door dezelfde wijkkerkenraad en zijn predikant die de voorbereidingsdienst geleid hebben en in hetzelfde kerkgebouw. De ouderlingen,

tafelwachten, zien toe dat alles in goede orde gebeurt en dat geweerd kunnen worden zij die geen recht van toegang hebben, terwijl de diakenen behulpzaam zijn bij de dienst aan de tafel.

In de week vóór elke avondmaalsviering wordt de mogelijkheid geboden om censura morum te houden. Door de gemeenteleden kunnen dan bezwaren worden voorgelegd tegen belijdenis en levenswandel van (mogelijke) avondmaalsgangers. Hierbij zal Mattheüs 18, vers 15-17 een leidraad zijn. Ook kan men zelf belemmeringen hebben om aan te gaan. Het kan verhelderend werken om deze problematiek samen te bespreken en voor te leggen aan de Heere om zodoende oprecht Avondmaal te kunnen vieren.

4.9 Bijzondere diensten

Er kunnen bijzondere diensten worden gehouden onder verantwoordelijkheid van de AK. Wanneer de AK zelf een speciale dienst belegt, wordt de dienst in beginsel geleid door de predikanten die op dat moment deel uitmaken van het moderamen, terwijl in ieder geval het moderamen ambtelijk aanwezig is.

5 Zending en evangelisatie

5.1 Apostolaat

In de gemeente worden we door de verkondiging opgewekt op in navolging van onze Heiland naar het evangelie te leven en dat bekend te maken in woord en daad. Er is redding voor zondige mensen (Johannes 3:16). De Heere Jezus zelf geeft ons deze taak. Gij zult mijn getuigen zijn (Lukas 24 en Handelingen 1). Zo is dat ook verwoord in de zendingsopdracht die we lezen in Mattheüs 28. Bewogenheid en liefde voor mensen zijn nodig van alle leden.

5.2 Zending

In ordinantie 8 wordt nadrukkelijk gesproken over de missionaire opdracht van de gemeente “zowel in eigen omgeving als elders in de wereld”. In onze gemeente zijn deze twee terreinen van de missionaire arbeid van de gemeente ook onderscheiden. We spreken in onze gemeente dan ook over evangelisatiewerk en over het werk van de zending. In deze paragraaf wordt het zendingswerk aan de orde gesteld.

5.2.1 Huidige organisatie en activiteiten

Er zijn in onze gemeente twee zendingscommissies actief. Het zijn de plaatselijke commissie van de GZB en een plaatselijke confessionele zendingscommissie. Daarnaast zijn er, indien van toepassing de zogenaamde “thuisfrontcommissies”.

5.2.2 Plaatselijke GZB-commissie

Het doel van de plaatselijke GZB-commissie afdeling Katwijk is de belangen van de Gereformeerde Zendingsbond, in de meest uitgebreide zin, te behartigen. De plaatselijke afdeling weet zich nauw verbonden met de hervormd-gereformeerde vrouwenvereniging “Damaris”, die werkzaam is voor de GZB. De commissie organiseert zendingsavonden en ondersteunt het werk van thuisfrontcommissies van hen die namens onze gemeente zijn uitgezonden door de GZB. Ingekomen gelden, zoals de helft van de kerkelijke zendingscollecten en giften van o.a. de vrouwenvereniging worden door de penningmeester van de diaconie overgemaakt naar de GZB. Voorlichting geven, ledenwerving en het informatieblad *Alle Volken* aanbevelen is de opdracht van de GZB-commissie in de gemeente.

5.2.3 Plaatselijke Confessionele Zendingscommissie

De Confessionele Zendingscommissie (CZC) heeft als doel het ondersteunen van wereldwijde zendingsprojecten. Daarnaast houdt de commissie zich bezig met het promoten van het zendingswerk binnen onze Hervormde Gemeente. De commissie bestaat uit confessionele ambtsdragers en een aantal gemeenteleden.

Op dit moment ondersteunt de CZC het zendingswerk op Cuba, een project van de landelijke GZB. Lokale kerkgemeenschappen op Oost-Cuba worden ondersteund en hun voorgangers worden toegerust met theologisch onderwijs en retraites die - indien mogelijk - één keer per jaar geleid worden door ds. en mw. Van den Bosch, voormalig predikant te Katwijk en eerder zendingspredikant en docent in Costa Rica en Cuba. Bijbelonderwijs wordt mogelijk gemaakt en praktische hulp wordt geboden in de daar voortdurend heersende nood.

Driemaal per jaar wordt er in de zondagse eredienst gecollecteerd voor het zendingswerk. De helft van de opbrengst gaat naar het doel van de CZC, de andere helft naar het doel van de plaatselijke GZB. Daarnaast zijn er meerdere gemeenteleden die thuis in een zendingsbusje geld sparen voor het zendingswerk.

5.2.4 De thuisfrontcommissies

Een thuisfrontcommissie wordt gevormd wanneer iemand vanuit onze gemeente wordt uitgezonden in de zending. Deze commissie onderhoudt het contact met de zendingswerkers en stimuleert de gemeente om met hen mee te leven. De uitzending van zendingsarbeiders vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van de Algemene Kerkenraad. Zo wordt heel de gemeente bij de zending betrokken. Dit behoeft niet in te houden dat een predikant die lid is van het moderamen van de AK in de uitzendingsdienst voorgaat.

Als er geen zendingswerkers vanuit onze gemeente zijn uitgezonden, willen we via het project “Deelgenoten” van de GZB betrokken zijn bij andere zendingswerkers.

5.3 Missionaire roeping

Naast deze zendingscommissies is er binnen onze gemeente ook een Evangelisatiecommissie en een Missionaire Commissie actief. De Evangelisatiecommissie bestaat uit twee afdelingen, namelijk de Zomeravondzangcommissie en de Campingcommissie, die verantwoordelijk is voor het Dabarwerk op camping Molencaten Park Noordduinen.

De Missionaire Commissie wordt gevormd door ambtsdragers uit de verschillende wijkkerkenraden. Zij steunen, samen met gemeenteleden, de missionair werker die vanaf begin 2025 werkzaam is binnen onze gemeente. In één van de zalen van de Pniëlkerk is een ontmoetingsplaats gecreëerd. We verlangen ernaar dat buiten- en randkerkelijken zich daar gezien weten en thuis voelen. Juist mensen waarvoor de drempel naar een kerkdienst te hoog is (geworden). Een plek waar Jezus centraal staat en waar niet-gelovigen, beginnend gelovigen en anders gelovigen elkaar kunnen ontmoeten. In de hoop dat mensen met God en met elkaar verbonden raken.

5.4 Beleidsvoornemen

De behoefte aan coördinatie is eerder aangegeven door beide zendingscommissies. Samen met de GZB is een plan gemaakt om de Gemeentelijke Zendingscommissie (GZC) opnieuw invulling te geven. In de voorgestelde structuur wordt onderscheid gemaakt tussen meer uitvoerende groepen die raakvlak hebben met zending en de GZC die visie ontwikkelt, kansen ziet voor toerusting en verbindingen legt tussen uitvoerende initiatieven.

6 Pastoraat

6.1 Bijbelse omschrijving van pastoraat

Pastoraat is de herderlijke zorg in en door de christelijke gemeente. Hiermee bedoelen we allereerst het ambtelijke omzien naar leden van de gemeente, maar het blijft er niet toe beperkt. We kunnen ook denken aan het onderlinge omzien naar elkaar in de gemeente. Als we bedenken dat het de roeping van de gemeente is om ook een open oog, oor en hart te hebben voor degenen die zich buiten de christelijke gemeente bevinden, gaat het pastoraat soms ook verder dan de kerkelijke gemeente.

Het eigene van het pastoraat boven het algemeen menselijke omzien naar elkaar zit in het feit dat het pastoraat de hele mens op het oog heeft, dus zowel datgene wat het dagelijkse leven als datgene wat het eeuwige leven betreft. Een Bijbelse omschrijving van pastoraat moet haar uitgangspunt nemen in het zelfgetuigenis van Jezus, die Zichzelf de goede Herder noemt. De herderlijke zorg is alleen mogelijk vanuit de betrokkenheid van Christus als de goede Herder op mensen.

6.2 Verantwoordelijkheid

De wijkkerkenraden hebben de verantwoordelijkheid deze pastorale zorg vorm en inhoud te geven. Dat is de opdracht voor predikanten, ouderlingen en diakenen. Daarnaast zijn in alle wijken ook andere werkgroepen voor bezoekwerk. Ook de inzet van deze gemeenteleden vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden. De Algemene Kerkenraad heeft de verantwoordelijkheid om zorg te dragen voor het geheel van de gemeente en voorwaarden te scheppen voor het functioneren van de wijkkerkenraden. Dit betreft de zorg voor de predikanten, maar ook voor de bemanning van de wijkkerkenraden.

De AK ziet de gemeente als geheel. Het gaat immers om één kudde en één Herder. Bij de beleidsvorming willen we vermijden dat er wordt gedacht en gehandeld vanuit de modaliteiten.

6.3 Ouderenpastoraat

We willen aan de oudere gemeenteleden extra pastorale aandacht geven. Zij komen in een levensfase waarin zij in toenemende mate geconfronteerd worden met bijvoorbeeld ziekte, verdriet en beperkingen. Dat maakt de behoefte aan pastorale ondersteuning groter. Vaak hebben zij in het verleden ook veel mogen betekenen voor de gemeente. Hun betrokkenheid op de jongere generaties en hun gebed voor de gemeente is blijvend van waarde. We willen wederkerig op hen betrokken blijven, naar hen omzien en waar nodig ook begeleiden. Door de benoeming van een ouderenpastor (januari 2026) geven we dat concreet invulling. Aan de ouderenpastor is de pastorale verantwoordelijkheid toevertrouwd van de gemeenteleden van 80 jaar en ouder die wonen in één van de ouderenlocaties in ons dorp.

6.4 Perforatie

De hervormde gemeente te Katwijk aan Zee is onderverdeeld in acht geografische wijken. De wijkkerkenraden zijn pastoraal verantwoordelijk voor de eigen geografische wijk. Alle gemeenteactiviteiten staan open voor alle gemeenteleden. Wie ondanks dat wil perforeren naar een andere wijk, heeft daartoe – conform de kerkorde – de mogelijkheid.

Perforatie wordt niet actief aangemoedigd of aangeboden. Pastoraat buiten eigen wijk bij doop, avondmaal, huwelijk, belijdenis en sterven of anderszins wordt verleend zonder perforatie. Wijkpredikanten melden onderling aan elkaar het pastoraat in andermans wijk. Wijkkerkenraden zijn pastoraal verantwoordelijk voor de eigen wijk en zijn in de regel niet actief buiten eigen wijk. Echter, in specifieke gevallen is het in onderling overleg tussen de wijkkerkenraden, en alleen na wederzijdse toestemming, mogelijk dat ouderlingen op bezoek gaan buiten eigen geografische wijk. Dat vraagt zorgvuldige communicatie. De

wijkkerkenraden hanteren op deze manier een passief perforatiebeleid. Dit beleid wordt in 2027 in de Algemene Kerkenraad geëvalueerd.

6.5 Dooponderricht

Het dooponderricht wordt gegeven door de predikant die de doop bedient met een ouderling van de betreffende wijk. Hierbij zijn alle ouders aanwezig die in de dienst van de betreffende wijk zullen laten dopen. Wanneer er een predikantsvacature is zal de doop, zo mogelijk, bediend worden door een eigen predikant, met de wijkkerkenraad van de vacante wijk. De betreffende predikant en wijkkerkenraad dragen in dat geval zorg voor het dooponderricht.

Na de doopdienst wordt de doopkaart gebracht bij de doopouders door de ouderling uit de geografische wijk. Op deze manier is er pastoraal contact tussen de doopouders en de wijkouderling van de wijk waarin de doopouders wonen. In goed onderling overleg en na instemming van de geografische wijkkerkenraad kan het pastoraat na de doop ook verzorgd worden vanuit een andere kerkenraad (d.w.z. de dienstdoende kerkenraad van de doopdienst of de kerkenraad van de wijk waarmee de doopouders zich verbonden weten).

6.6 Veilige gemeente

Op 1 juli 2025 is de Generale Regeling Veilige Gemeente in werking getreden

<https://protestantsekerk.nl/generale-regelingen/16-veilige-gemeente/>

In deze regeling zijn de taken voor de kerkenraad vastgelegd waarbij het onder andere gaat om:

- Het aanstellen van vertrouwenspersonen. Onze gemeente heeft twee vertrouwenspersonen. Meer informatie vindt u op de website van onze gemeente. <https://www.hervormdkatwijk.nl/veilige-gemeente/>
- Het zorgvuldig selecteren van gemeenteleden voor een taak, waarbij gebruik wordt gemaakt van een aangevraagde Verklaring Omtrent Gedrag (VOG).

Als hervormde gemeente willen we zo'n veilige gemeente zijn. Een gemeente die liefdevol omziet naar al haar leden. Ook als zij anders geaard zijn. Tijdens de ambtsdragersvergadering van mei 2025 spitsten we het thema 'Veilige gemeente' toe op homoseksualiteit. Daaruit is de behoefte aan een bredere bezinning naar voren gekomen.

6.7 Beleidsvoornemens

1. Jongerenpastoraat. Met betrekking tot jongerenpastoraat is overleg met de jeugdouderlingen, jeugddiakenen, HGJV en 4Youth een eerste weg om te gaan. Uit dat overleg moet blijken of, en zo ja in welke vorm, ondersteuning vanuit de Algemene Kerkenraad gewenst is.
2. Veilige gemeente. Het moderamen van de Algemene Kerkenraad neemt het initiatief om de bezinning hierover binnen de Algemene Kerkenraad, en met de wijkkerkenraden invulling geven.

7 Interkerkelijke samenwerking

7.1 Uitgangspunt

Op grond van Johannes 17: 20-23 zijn christelijke kerken gehouden tot het zoeken en praktiseren van de eenheid in Christus met andere kerkgenootschappen.

7.2 Huidige situatie

Op dit moment wordt gezamenlijke (dat wil zeggen: met andere kerkgenootschappen) verantwoordelijkheid gedragen in:

- a. De dovencommissie (met de Gereformeerde Kerk);
- b. De zondagsschool (met de Hersteld Hervormde Gemeente);
- c. Het jeugdwerk (met de Hersteld Hervormde Gemeente).

In de achterliggende jaren zijn gezamenlijke gebedssamenkomsten gehouden, al dan niet op ons initiatief, waaraan we samen met diverse andere kerkgenootschappen hebben deelgenomen.

7.3 Beleidsvoornemen

We zullen in de komende periode vanuit eenzelfde grondhouding initiatieven nemen en initiatieven van andere kerkgenootschappen overwegen.

8 Kerk en Israël

8.1 Uitgangspunt

1. De relatie Kerk en Israël is zó wezenlijk voor de kerk, dat de Kerkorde er, in artikel 1 mee inzet; kennelijk kan de kerk de eigen identiteit niet omschrijven buiten Israël om. “De Kerk ... die zich, delend in de aan Israël geschonken verwachting, uitstrekt naar de komst van het Koninkrijk van God” (art. 1.1).
2. De kerk is geroepen gestalte te geven aan haar onopgeefbare verbondenheid met het volk Israël.
3. “Als Christus belijdende geloofsgemeenschap zoekt zij het gesprek met Israël betreffende het verstaan van de Heilige Schrift, in het bijzonder betreffende de komst van het Koninkrijk van God” (art. 1.7).
4. Voor de Hervormde gemeente van Katwijk aan Zee is de relatie met Israël een essentieel element van de eigen identiteit en het belijden. De commissie Kerk en Israël wil zich inzetten om het besef van onze onopgeefbare verbondenheid met Israël in onze gemeente levend te houden. Onze diepste drijfveer daarbij is het verlangen om Israël tot jaloersheid te wekken (Rom. 11:11).

8.2 Beleidsvoornemens

De commissie Kerk en Israël ziet als haar taak:

- Het onderzoeken van de Heilige Schrift ten aanzien van vragen met betrekking tot Israël.
- Het verdiepen en verbreden van kennis van het Jodendom en van Gods weg met Israël.
- Het stimuleren van de ontmoeting met Israël en met joden in Nederland.
- Het waarschuwen tegen en bestrijden van antisemitisme.
- Het aanmoedigen tot dienstbetoon aan Israël.
- Regelmatig een gebedskring voor Israël organiseren.

Om deze doelstellingen te realiseren willen wij regelmatig thema-avonden, cursussen of leerhuizen houden over Israël en het Jodendom, reizen door Israël organiseren, aandacht besteden aan bijzondere momenten (zoals de Israël familiedag rond het 70 jarig bestaan van de staat Israël; mogelijk ook bij komende lustra), oproepen tot gebed voor Israël en aandacht voor Israël in de verkondiging, aandacht vragen voor de Israëlzondag waarbij gecollecteerd wordt voor organisaties als Centrum voor Israël studies, Christenen voor Israël en de stichting Steun Messias Belijdende Joden, aandacht vragen voor de verkoop van Israëlsche producten bij de Israëlconsulenten in Katwijk. Andere ideeën voor de toekomst zijn o.a. excursies met jongeren naar synagogen, wandelingen door Joods Leiden en rond de herdenking van de Kristalnacht.

9 Jeugdwerk

9.1 Omschrijving van de huidige situatie ten aanzien van het clubwerk

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee kent geen centraal geleid jeugdwerk. Het jeugdwerk is de verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden, die gebruikmaken van de diensten van de organisaties die hieronder worden genoemd.

9.1.1 Hervormd Gereformeerd Jeugdverband

Het HGJV is een volkomen zelfstandige vereniging. De bestuursleden zijn afkomstig uit de Hervormde Gemeente (Gereformeerde Bond) en de Hersteld Hervormde Gemeente ter plaatse.

9.1.2 YMCA-CJV/4YOUth

In de gemeente Katwijk is een afdeling van het YMCA. Zij vormt samen met het Christelijk Jongeren Verbond (CJV) één vereniging die een gedeelte van het clubwerk organiseert. In 2003 is er een formele samenwerking ontstaan tussen het CJV en de confessionele wijkkerkenraden in 4YOUth. Hierin zijn de wijkkerkenraden vertegenwoordigd door een (jeugd)ouderling en/of (jeugd)diaken en er zijn ook enkele afgevaardigden van het clubwerk van het CJV.

Wat organisatie betreft, is ook het YMCA (en het CJV) een zelfstandig orgaan. Binnen 4YOUth is er wel een gezamenlijke verantwoordelijkheid genomen.

9.2 Omschrijving van de huidige situatie

9.2.1 De Meerpaal

Er is een orgaan van bijstand van de AK voor het jongerenwerk "De Meerpaal." De Meerpaal houdt haar activiteiten aan de noordkant van ons dorp.

9.2.2 De zondagsschool

Er is een orgaan van bijstand van de AK voor het werk van de zondagsschool. Ook hierin werkt de Hersteld Hervormde Gemeente mee.

9.2.3 Christelijk onderwijs

De kerkorde spreekt in ordinantie 9-7-1 over de opdracht mee te werken aan de geestelijke vorming van de jeugd waar deze wordt gevormd en onderwezen, met name in huis en school. In het verleden was de hervormde gemeente Katwijk aan Zee nauw verbonden met de stichting Hervormde Scholen Katwijk (HSK). Op de huidige stichting Prohles (stichting voor protestants-christelijk en hervormd basisonderwijs in Katwijk) weten we ons betrokken. Sommige scholen van de stichting weten zich formeel verbonden aan de hervormde gemeente door een wijkpredikant als predikant-mentor van de school te hebben.

10 Diaconie

10.1 De taak van de diaconie

De gemeente vervult haar diaconale roeping in de kerk en in de wereld door in de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid te delen wat haar aan gaven geschonken is, te helpen waar geen helper is en te getuigen van de gerechtigheid van God waar onrecht geschiedt. De diaconie heeft hierin een stimulerende en coördinerende taak.

Tot het dienstwerk van de diakenen kan onder andere worden beschouwd: de dienst aan de Tafel des Heeren, het inzamelen en besteden van de liefdegaven en het verlenen van bijstand, verzorging of bescherming aan hen die dat behoeven.

10.2 Organisatiestructuur van de diaconie

Algemene (of grote) vergadering van diakenen

De algemene (of grote) vergadering van diakenen wordt gevormd door alle diakenen van de gemeente. Minimaal drie keer per seizoen komt de algemene vergadering samen.

Het College van diakenen

Het college van diakenen is het bestuur van de diaconie en bestaat uit acht leden. Deze samenstelling is zodanig dat iedere wijk vertegenwoordigd is.

Indien een diaken met bijzondere opdracht lid is van het college bestaat het bestuur uit negen leden. Eenmaal per maand komt het college bijeen (met uitzondering van de maanden juli, augustus en december).

Dagelijks bestuur en plaatsvervangers

Uit en door de leden van het college van diakenen wordt het dagelijks bestuur samengesteld, bestaande uit een voorzitter, een tweede voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

Commissies

Het college van diakenen heeft een deel van zijn taken toevertrouwd aan een aantal door hem ingestelde commissies. De commissies doen voorstellen aan de algemene vergadering. Daar worden besluiten van de diaconie genomen. De commissies hebben wel een mandaat om maximaal 1500 euro zonder consultatie vooraf te bestemmen voor een doel.

10.3 Commissies

Commissie I:	Interne steunaanvragen
Commissie E:	Externe steunaanvragen, wereldwijd
Commissie F:	Financiën
Commissie G:	Gehandicapten, bejaarden, zieken, voedselbank, asielzoekers en aanvragen van organisaties die betrekking hebben op Nederland
Commissie J:	Jongerendiaconaat
Commissie P:	Public Relations

10.4 Dienstbaarheid en zichtbaarheid van de diaconie

Bij de bevestiging van gemeenteleden tot het ambt van diaken wordt hen de volgende opdracht gegeven: *'Diakenen, zamel de gaven met zorg in en deel ze op verstandige wijze en met vreugde uit. Kom hen die in nood*

zijn te hulp. Zorg voor de weduwen en weduwnaars, de wezen en allen die in nood zijn.

Betoon metterdaad liefde aan alle mensen, maar in het bijzonder aan de medegelovigen.'

Diakenen zijn geroepen om dienstbaar te zijn. In de eerste instantie voor de medegelovigen, maar vervolgens voor alle mensen. Deze opdracht komt tot hen in een periode waarin de nood groter lijkt te worden, zowel in de kerk als daarbuiten. Oorlogen, natuurrampen, armoede, polarisatie in de samenleving zijn aan de orde van de dag.

Dat maakt de opdracht die aan diakenen is gesteld alleen maar urgenter. De diaconie van de hervormde gemeente wil de periode van 2026-2030 gebruiken om deze opdracht nog meer te concretiseren. Te beginnen in de eigen kerkelijke gemeente. Dat vraagt echter om een meer zichtbare diaconie. Nog te weinig weten gemeenteleden met hun noden de weg naar de diaconie te vinden. De diaconie zal dus zichtbaarder moeten zijn. Dat kan door communicatie, maar ook door mensen op te zoeken en aanwezig te zijn op plekken waar zij ook komen. Deze taak is niet alleen voorbehouden aan de diaconie, maar voor de diaconie is dat een kerntaak. Door zichtbaarder te worden kan de diaconie meer dienstbaar zijn.

De diaconie heeft ook een opdracht voor de (burgerlijke) gemeente Katwijk. In de afgelopen jaren is gebleken dat grote thema's als armoede, middelenverslaving, vereenzaming de gemeente Katwijk niet voorbijgaan. Dat is één van de redenen dat de diaconie in de afgelopen jaren meer heeft geparticipeerd in bijeenkomsten van de gemeente. Te denken valt aan avonden over armoede. Maar de diaconie heeft eveneens besloten om toe te treden tot Samen Katwijk, waarin diaconieën van verschillende kerkelijke genootschappen vertegenwoordigd zijn. De diaconie wil hierin blijven participeren om zo de nood enigszins te lenigen voor de mensen om ons heen (die de weg naar de kerk niet weten te vinden).

De derde cirkel, na de kerkelijke en burgerlijke gemeente, is de wereld. Door middel van het ondersteunen van verschillende doelen in Nederland en daarbuiten wil de diaconie de opdracht *'Kom hen die in nood zijn te hulp'* concretiseren.

Kortom,

1. De diaconie wil in de komende jaren een meer dienstbaar orgaan in de kerkelijke gemeente zijn door o.m. de zichtbaarheid en beschikbaarheid te vergroten.
2. De diaconie wil in de komende jaren de samenwerking in de gemeente Katwijk versterken.
3. De diaconie wil in de komende jaren gericht zijn bijdrage leveren aan hen die in Nederland en daarbuiten in nood verkeren.

11 Kerkrentmeesters

11.1 Inleiding

De zorg voor de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente berust bij de Algemene Kerkenraad. De Algemene Kerkenraad heeft deze zorg, met uitzondering van diaconale aangelegenheden, toevertrouwd aan het college van Kerkrentmeesters. Het college van Kerkrentmeesters werkt onder verantwoordelijkheid van de Algemene Kerkenraad.

11.2 Taken

Tot het takenpakket van de Kerkrentmeesters behoren:

- a. De zorg voor de instandhouding van de erediensten.
- b. Voorwaarden scheppen zodat er pastorale zorg aan de gemeenteleden gegeven kan worden.
- c. De zorg voor het welzijn van predikanten, het personeelsbeleid waaronder de aanstelling van kosters/beheerders van kerkelijke gebouwen, administratief personeel, organisten en overige medewerkers.
- d. Het scheppen en onderhouden van materiële en financiële voorwaarden voor het leven en werken van de gemeente.

11.3 Beleid

Er moet een visie worden ontwikkeld in de vorm van een meerjarenbegroting. Op deze visie moet voor de duur van het beleidsplan een dynamisch beleid worden geschreven, met toets momenten per twee jaar, gelet op de eindige fondsen. Tevens zal per halfjaar een evaluatie op het gevoerde en te voeren beleid moeten worden ingepland. Op de evaluatiemomenten kan het langetermijnbeleid zo nodig worden bijgesteld c.q. aangepast.

De Algemene Kerkenraad heeft als uitgangspunt voor beleid:

- a. Instandhouding van het aantal predikantsplaatsen.
- b. Instandhouding van kerken en kerkelijke gebouwen rekening houdend met het 25 februari 2026 genomen besluit om de Pniëlkerk te sluiten en te verkopen. Op deze locatie wordt een kerkelijk centrum gecreëerd van waaruit onder andere het missionaire werk zal plaatsvinden.
- c. In deze beleidsperiode zal de visie op de kerkgebouwen worden doorontwikkeld. Doel is scenario's te schetsen hoe de gemeente zich de komende 10-20 jaar zou kunnen ontwikkelen en wat dit kan betekenen voor het gebruik van onze gebouwen.
- d. Op peil houden van inkomsten.
- e. Een evenwichtige verhouding tussen inkomsten en uitgaven waarbij minimaal 50% van het levend geld (zijnde de opbrengsten uit vrijwillige bijdragen en collectes) wordt besteed aan uitgaven die verband houden met pastoraat.
- f. Werven van vrijwilligers om (loon)kosten te besparen. Vrijwilligers kunnen worden ingezet bij allerlei activiteiten. Te denken valt aan onderhoudswerken, schoonmaakwerkzaamheden, bezorgen en inpakken van briefpost, verlenen van assistentie ten behoeve van de kosters en beheerders, enzovoort.
- g. Regelmatig plaatsen van artikelen, met gebruikmaking van de daarvoor beschikbare communicatiekanalen, om het vrijwilligerswerk te activeren en te stimuleren.

Teneinde meer inkomsten te verkrijgen is er naast de financiële commissie een "commissie geldwerving" gevormd, bestaande uit leden van de AK en het college van Kerkrentmeesters, aangevuld met één of meerdere gemeenteleden. De commissie Geldwerving houdt zich onder meer bezig met de jaarlijkse

financiële actie, het bewust maken van gemeenteleden over hun financiële verplichtingen ten opzichte van de kerkelijke gemeente en het bevorderen van financiële acties.

De commissie zal nieuwe methoden van geldwerving onderzoeken, beproeven en bij gebleken geschiktheid toepassen. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van geldwerving worden gevolgd. Elders met succes beproefde methoden zullen eveneens worden onderzocht c.q. worden toegepast.

Op voorstel van de commissie Verhuur en Exploitatie heeft het College van Kerkrentmeesters in 2015 nieuw beleid voor regels en tarieven bij huur en gebruik van kerkelijke ruimten vastgesteld, ingaande 1 januari 2016. Daarbij zijn diverse kostencategorieën toegepast variërend van kerkelijke activiteiten tot en met commerciële activiteiten. Beoogd resultaat was regelgeving en tariefstelling die enerzijds in redelijkheid tegemoetkomen aan wensen van met name kerkelijke gebruikers van kerkelijke ruimten, en anderzijds een goede exploitatie van kerkelijke ruimten mogelijk maakt. Jaarlijks worden zowel de regels als de tarieven, voor verhuur en consumpties, geëvalueerd en opnieuw vastgesteld.

In de komende jaren dienen omvangrijke onderhoudswerkzaamheden te worden uitgevoerd aan de monumentale Oude Kerk en Nieuwe Kerk. Uitvoering van werkzaamheden vergt veel geld. Een comité van aanbeveling, vanuit de commissie Geldwerving, zal actief geld werven.

11.4 Verantwoordelijkheden

Onder verantwoordelijkheid van het College van Kerkrentmeesters valt het beheer van kerkelijke gebouwen en de pastorieën, het personeelsbeleid, de administratie van de kerkbode en kerkradio (waaronder ook de beelduitzendingen). Alsmede het beheer van de Stichting 12 woningen Om de Oude Kerk, de Stichting Beheer Begraafplaatsen Hervormde Gemeente van Katwijk aan Zee en de Stichting Exploitatie Begraafplaatsen Hervormde Gemeente van Katwijk aan Zee. De leden van het dagelijks bestuur van het College van Kerkrentmeesters vormen tezamen het bestuur van de drie genoemde stichtingen. Het bestuur van de stichtingen bestaat uit een voorzitter, twee leden van het College van Kerkrentmeesters, de voorzitter van de Commissie Begraafplaatsen en het Hoofd Kerkbeheer.

De uitvoering van de taken behorend bij de verantwoordelijkheden is door het College van Kerkrentmeesters gedelegeerd aan het Hoofd Kerkbeheer die aan het college verantwoording aflegt.

11.5 Inkomsten en uitgaven

De inkomsten bestaan uit: collecten, vrijwillige bijdragen (waaronder de Actie Kerkbalans), schenkingen, legaten, exploiteren van kerkelijke gebouwen en exploitatieoverschotten van kerkradio en kerkbode.

Gestreefd zal worden de inkomsten op peil te houden ten opzichte van de kosten door gemeenteleden aan te spreken op hun financiële verantwoordelijkheid en warm te maken voor het geestelijke en materiële welzijn van onze gemeente.

Alle wijkgemeenten beschikken over een eigen wijkkas. De wijkkas wordt beheerd door de wijkraden van Kerkrentmeesters. De eindverantwoordelijkheid berust bij het College van Kerkrentmeesters. De wijkraden van Kerkrentmeesters dragen zorg voor verantwoording aan het college van Kerkrentmeesters middels het tijdig indienen van de jaarrekening.

De uitgaven hebben betrekking op de geestelijke zorg en de exploitatie van kerkelijke gebouwen en goederen.

11.6 Kerkelijke gebouwen

Het College van Kerkrentmeesters is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de kerkelijke gebouwen en pastorieën. De zorg voor de kerkelijke gebouwen en de orde daarin, berust bij het College van Kerkrentmeesters. De kerken zijn vooral bestemd voor het houden van erediensten en het houden van rouw- en trouwdiensten. Zaalruimte wordt bij voorrang beschikbaar gesteld aan de wijkgemeenten.

Voorwaarde is dat voldaan wordt aan een vroegtijdige reservering van zaalruimte. Daartoe worden de scriba's van de wijkgemeenten vroegtijdig in de gelegenheid gesteld om uiterlijk 1 juli zaalruimte voor het komend kerkelijk jaar te reserveren. Daarnaast wordt ruimte beschikbaar gesteld voor club- en verenigingswerk, een en ander tot opbouw van het gemeentelieven, dat niet in strijd is met de kerkelijke belangen. Kerken en zaalruimte kunnen tevens gebruikt (verhuurd) worden voor (al dan niet commerciële) samenkomsten van allerlei aard die niet in strijd zijn met de Bijbelse beginselen en de doelstelling van de kerkelijke gemeente. Alle gebruikers worden gehouden aan de in de gebruikersvergunning genoemde regels, evenals aan de aanwijzingen met betrekking tot de brandveiligheid. Het gebruik van de kerkelijke gebouwen moet bovendien passen binnen het kader van het personeelsbeleid. De Kerkrentmeesters stellen zich tot taak de balans optimaal te zullen beheren, in relatie met de hoofdfunctie van de kerk, namelijk de verkondiging van het Evangelie.

11.7 Communicatie

Kerkbode: Het orgaan "Om de Oude Kerk" is een uitgave van de AK en verschijnt als regel wekelijks, maar in de voorjaarsvakantie, de zomermaanden, rond de herfstvakantie, en met Pasen, Pinksteren en Kerst om de twee weken. De administratie en financiële verantwoordelijkheid zijn toevertrouwd aan het College van Kerkrentmeesters. Het college streeft ernaar dat de exploitatie meer dan kostendekkend is.

Kerkradio: Vanuit alle kerk(gebouw)en worden de erediensten en de andere activiteiten uitgezonden via kerkradio. Deze uitzendingen zijn voor iedereen toegankelijk via het internet. Alle erediensten worden opgenomen en vervolgens ter download aangeboden op de website van de hervormde gemeente. Wanneer wijzigingen in manier van uitzenden plaatsvinden, zal de commissie Kerkradio zorgdragen dat de ouderen en andere gegadigden geholpen worden bij het omschakelen naar de nieuwe technieken/methoden.

Beelduitzendingen: Vanuit de kerken worden ook beelduitzendingen verzorgd rond de erediensten en andere activiteiten. Deze uitzendingen zijn voor iedereen vrij toegankelijk via het internet en zijn te vinden via de website van de hervormde gemeente en via de YouTube-kanalen van deze gebouwen. In het kader van de AVG zullen in die gebouwen van waaruit beelduitzendingen zullen plaatsvinden informatieborden geplaatst worden over mogelijke locaties vanwaar gemeenteleden in beeld zouden kunnen komen tijdens de uitzendingen. Daarnaast zal een ieder die deze gebouwen binnengaat geïnformeerd worden dat er (openbare) beelduitzendingen plaatsvinden en dat met binnentreden van die gebouwen men akkoord gaat met het mogelijk in beeld verschijnen.

Periodiek zal bekeken worden of andere kanalen/technieken van beelduitzendingen wenselijk zijn.

Website: De website verschaft allerlei actuele informatie over het wijk- en gemeentewerk. Namen en adressen van predikanten, ambtsdragers, verenigingen enzovoort worden erop vermeld. Het beleid is gericht op het bijhouden van actuele informatie met een blik op technische vernieuwingen. Daarnaast is de website de belangrijkste bron vanwaar de diverse uitzendingen (van zowel beeld als geluid) gevonden kunnen worden.

Sociale media: De gemeente onderzoekt en volgt nieuwe communicatiemogelijkheden, waaronder sociale media, om de gemeente effectief te kunnen benaderen over diverse zaken. Inmiddels is een kerkapp (via DonkeyMobile) in gebruik, waarop informatie wordt gedeeld en gemeenteleden elkaar kunnen ontmoeten. Daarnaast wordt gewerkt aan een uniforme manier van berichtgeving over de gemeente via verschillende sociale mediakanalen. Nieuwe ontwikkelingen op het gebied van digitale communicatie blijven bekeken en beoordeeld op toepasbaarheid binnen de gemeente.

11.8 Het kerkelijk bureau

Onder verantwoordelijkheid van het College van Kerkrentmeesters en onder leiding van het Hoofd Kerkbeheer worden administratieve handelingen uitgevoerd door medewerkers op het kerkelijk bureau. De medewerkers hebben tot taak om praktisch dienstbaar te zijn aan het goed functioneren van de kerkelijke

geledingen. Tot die taak behoort het bijhouden van de financiële en ledenadministratie, inclusief de administratie ten behoeve van de onder het College van Kerkrentmeesters vallende beheer van kerkelijke gebouwen en pastorieën, kerkbode, kerkradio, alsmede het beheer van de “Stichting 12 woningen Om de Oude Kerk”, de “Stichting Beheer Begraafplaatsen van Katwijk aan Zee” en de “Stichting Exploitatie Begraafplaatsen Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee”.

11.9 Vermogensrechtelijke aangelegenheden

De vermogensrechtelijke aangelegenheden worden samengevat in de plaatselijke regeling evenals de samenstelling en werkwijze van het College van Kerkrentmeesters.

Om het toevertrouwde vermogen op een verantwoorde wijze te beheren hebben de Kerkrentmeesters een treasurystatuut opgesteld. Dit treasurystatuut geldt als een gedragscode als het gaat om het nemen van beslissingen op het gebied van financieren en/of beleggen.

Bijlage 1: Verklaring “Verbonden met het gereformeerd belijden”

Als Algemene Kerkenraad van de Hervormde Gemeente te Katwijk aan Zee weten we ons door de Nederlandse Hervormde Kerk gebracht op een weg die wij niet hebben begeerd en waarover wij in het geweten bezwaard zijn.

Wij erkennen dat wij delen in de schuld van onze kerk.

Gedachtig aan het woord van de apostel: “indien wij ontrouw zijn, Hij blijft getrouw”(2 Tim. 2:13) weten wij ons echter, zelf levend van Gods trouw, verschuldigd binnen de kerk trouw te zijn aan de roeping waarmee de Koning der Kerk, Jezus Christus ons geroepen heeft.

Met de kerk belijden wij dat ‘Christus een eeuwig Koning is, die zonder onderdanen niet zijn kan’ (art. 27 NGB) en dat Hij Zijn Kerk bewaart.

Daarom beloven wij dat wij ons in gehoorzaamheid zullen onderwerpen aan het juk van Christus.

Wij begeren ons te houden aan de verkondiging van Zijn Evangelie, de sacramenten te bedienen naar Zijn inzetting en de kerkelijke tucht te oefenen om elkaar te bewaren bij Zijn ontferming.

Wij beloven ons te houden aan het betrouwbare Woord van God en alle dingen te verwerpen die daartegen zijn, houdende Jezus Christus voor het enige Hoofd.

Als wij zo als gemeente – met vreze en beven – onze plaats innemen binnen het geheel van de verenigde kerk, verklaren wij ons gebonden te weten aan de gereformeerde belijdenis. Met Gods hulp zullen wij weerspreken en weren al wat met dit belijden in strijd is.

Bij de inrichting van het leven der gemeente zullen wij ons houden aan de instellingen die met deze belijdenis overeenstemmen.

In de gemeente zal de nodiging tot het Heilig Avondmaal en de roeping tot het ambt uitgaan naar hen die tot de openbare belijdenis des geloofs zijn gekomen.

In de gemeente zal geen andere levensverbintenis worden ingezegend dan een huwelijk van man en vrouw dat wettig door de overheid is gesloten.

Omdat wij ons schuldig weten onze gaven “ten nutte en ter zaligheid der andere lidmaten gewillig en met vreugde aan te wenden” (antwoord 55 HC) zullen wij de kerk en elkaar blijven oproepen om – in overeenstemming met de gereformeerde belijdenisgeschriften van de kerk – de weg van gehoorzaamheid aan God en Zijn Woord te gaan.

Bijlage 2: Convenant Hervormde Gemeente te Katwijk aan Zee

De hiervoor vermelde Verklaring is voorzien van een nadere toelichting, die op onderdelen duidelijkheid verschaft. Deze toelichting is door de Algemene Kerkenraad met de Verklaring aangeboden aan de synode en luidt als volgt.

Nadere toelichting bij de verklaring betreffende enkele hoofdzaken inzake het functioneren van de Hervormde Gemeente te Katwijk aan Zee binnen de Protestantse Kerk in Nederland.

De Algemene Kerkenraad verklaart:

1. Wij weten ons gebonden aan de belijdenisgeschriften van de gereformeerde traditie, zoals deze in artikel 1-4 van de kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland en voordien in artikel X-2 van de kerkorde van de Nederlandse Hervormde kerk (1951) zijn genoemd.
2. Wij erkennen de onveranderde Augsburgse Confessie en de Catechismus van Luther niet zonder meer voor het belijden en het leven in onze gemeente en voor de Kerk als geheel, zodat dit ook betrekking heeft op ons woord en werk in de meerdere vergaderingen.
3. Wij erkennen en aanvaarde de Theologische Verklaring van Barmen en de Konkordie van Leuenberg niet zonder meer als (mede) bepalend voor het belijden in het heden.
4. De Heilige Doop wordt bediend aan de kleine kinderen van de gemeenten en aan hen, die als kind niet zijn gedoopt en nadat zij belijdenis van het geloof hebben afgelegd.
5. Openbare geloofsbelijdenis wordt afgelegd nadat eerst de catechese is gevolgd en door de wijkkerkenraad met bedoelde belijdenis is ingestemd, waarna er toelating is tot de Tafel des Heeren.
6. Aan het Heilig Avondmaal worden toegelaten alleen zij, die op genoemde wijze hun geloof hebben beleden.
7. Alleen mannelijke belijdende lidmaten zullen tot de ambten gekozen worden.
8. Het actieve kiesrecht berust bij de belijdende leden.
9. Het huwelijk tussen man en vrouw is een instelling van God naar het getuigenis van de Heilige Schrift. Andere levensverbintenissen dan dit huwelijk zullen niet worden gezegend of geregistreerd.
10. De verkiezing van een predikant zal door de kerkenraad geschieden.

Met inachtneming van het bovenstaande geeft de Algemene Kerkenraad leiding aan het leven en werken van de gemeente en wil op deze wijze uitdrukking geven aan de continuering van het huidige beleid onder de naam: Hervormde Gemeente te Katwijk aan Zee.

Bijlage 3: Gebruikte afkortingen

AK	Algemene Kerkenraad
CJV	Christelijk Jongeren Verbond
CZC	Confessionele Zendingscommissie
GZB	Gereformeerde Zendingsbond
GZC	Gemeentelijke Zendingscommissie
HGJV	Hervormd Gereformeerd Jeugdverband
HJR	Hervormde Jeugdraad
YMCA	Young Men's Christian Association

Bijlage 4: Ingestelde Commissies

Commissies vanuit de Algemene Kerkenraad

- Beleidsplancommissie
- Commissie dovenpastoraat
- Commissie geestelijke verzorging woonzorgcentra
- Commissie voor Kerk en Israël
- Hervormde Jeugdraad
- Kleine commissie interkerkelijke samenwerking
- Kinderkerkcommissie
- Overkoepelende evangelisatiecommissie
- Vertrouwenscommissie
- Zendingscommissie
- Zondagschoolcommissie

Kerkrentmeesterlijke Commissies

- Actiedag
- Automatisering
- Begraafplaatsen
- Bouw
- Financieel
- Geldwerving
- Kerkbode
- Kerkradio
- Orgelzaken
- Personeel
- Verhuur en exploitatie
- Website

Diaconale Commissies

- E Externe steunaanvragen
- G Gehandicapten
- I Interne steunaanvragen
- J Jeugddiaconaat
- P Public Relations