



**BELEIDSPLAN
HERVORMDE GEMEENTE KATWIJK AAN ZEE**

2021-2025

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1. Inleiding.....	4
2. De gemeente	5
2.1. Missie.....	5
2.2. Visie.....	5
2.3. Kaders	5
2.4. Gemeente en wijkgemeenten	6
2.5. Knelpunten	6
2.6. Beleidsvoornemens.....	6
3. De kerkenraad.....	8
3.1. De Algemene Kerkenraad (AK).....	8
3.2. De wijkkerkenraden	8
3.3. Relatie wijkkerkenraad – Algemene Kerkenraad.....	8
3.4. Benoeming ambtsdragers	9
3.5. Beleidsvoornemens.....	9
4. De eredienst.....	10
4.1. Eredienst.....	10
4.2. Uitgangspunten.....	10
4.3. Ambtelijke verantwoordelijkheid.....	10
4.4. Liturgie	10
4.5. Kerkdiensten.....	11
4.6. Kerkdiensten voor doven en slechthorenden	11
4.7. Sacramentsdiensten	11
4.8. Bijzondere diensten.....	12
4.9. Beleidsvoornemens.....	12
5. Zending en evangelisatie	13
5.1. Apostolaat	13
5.2. Zending.....	13
5.2.1. De Gemeentelijke Zendingscommissie (GZC)	13
5.2.2. Huidige organisatie en activiteiten	13
5.2.3. Plaatselijke GZB-commissie	14
5.2.4. Plaatselijke Confessionele Zendingscommissie	14
5.2.5. De thuisfrontcommissies.....	14
5.3. Evangelisatie	14
5.4. Beleidsvoornemens.....	14
6. Pastoraat.....	16
6.1. Bijbelse omschrijving van pastoraat.....	16
6.2. Verantwoordelijkheid	16
6.3. Knelpunten in het pastoraat.....	16
6.4. Beleidsvoornemens	17
7. Interkerkelijke samenwerking	19
7.1. Uitgangspunt.....	19
7.2. Huidige situatie.....	19
7.3. Beleidsvoornemens.....	19
8. Kerk en Israël	20
9. Jeugdwerk	21
9.1. Doelstelling.....	21
9.2. Omschrijving van de huidige situatie ten aanzien van het clubwerk	21
9.2.1. Hervormd Gereformeerd Jeugdverband	21
9.2.2. YMCA-CJV/CJR.....	22
9.3. Omschrijving van de huidige situatie.....	22
9.3.1. De Meerpaal	22
9.3.2. De zondagsschool	22
9.3.3. Christelijk Onderwijs	22

9.4. Organisatie van het jeugdwerk	22
10. Diaconie.....	23
10.1. De taak van de diaconie	23
10.2. Organisatiestructuur van de diaconie.....	23
10.3. Commissies	23
10.3.1. Commissie I (Interne steunaanvragen).....	23
10.3.2. Commissie E (Externe steunaanvragen)	24
10.3.3. Commissie G (Gehandicapten, bejaarden, zieken)	24
10.3.4. Commissie P (Public relations).....	24
10.3.5. Werkgroep J (Jeugddiaconaat).....	25
10.4. Geldstroombeheer binnen de diaconie	25
11. Kerkrentmeesters	26
11.1. Inleiding.....	26
11.2. Taken	26
11.3. Beleid	26
11.4. Verantwoordelijkheden	27
11.5. Inkomsten en uitgaven	27
11.6. Kerkelijke gebouwen	27
11.7. Communicatie	28
11.8. Het kerkelijk bureau	28
11.9. Vermogensrechtelijke aangelegenheden.....	28
Bijlage 1: Gebruikte afkortingen.....	30
Bijlage 2: Ingestelde Commissies	31
Commissies vanuit de Algemene Kerkenraad	31
Kerkrentmeesterlijke Commissies.....	31
Diaconale Commissies	31

1. Inleiding

Hierbij presenteren we u het beleidsplan voor de periode 2021-2025. Dit beleidsplan is op 29 september 2021 (voorlopig) aangenomen en vastgesteld in de vergadering van de Algemene Kerkenraad.

Daarmee is een einde gekomen aan een periode waarin het vorige beleidsplan (2013-2017) al was verlopen en er nog geen nieuw beleidsplan was opgesteld. Daar zijn we dankbaar voor. Met het verlangen om het goede te zoeken voor de gemeente hebben we aan het beleidsplan gewerkt. Met het gebed dat de Heere ons werk zal zegenen.

Het beleidsplan reikt tot 2025. Deo Volente. Wat zal er tegen die tijd veel gebeurd zijn, waar we nu nog geen weet van hebben. In onze Hervormde Gemeente. In de wereld om ons heen. In ons persoonlijk leven. God weet het.

De avond waarop het beleidsplan werd aangenomen, zongen we ook met elkaar. Uit gezang 130 en uit psalm 130. Oude liederen van hoop, verwachting en vertrouwen. En van plannen. Góds plannen, die niet falen. Met dat lied in ons hart kunnen we ook de nieuwe beleidsperiode in.

*God is getrouw Zijn plannen falen niet,
Hij kiest de Zijnen uit Hij roept die allen.
Die 't heden kent, de toekomst overziet,
Laat van Zijn woorden geen ter aarde vallen.
En 't werk der eeuwen dat Zijn Geest omspannt,
Volvoert Zijn hand.*

2. De gemeente

2.1. Missie

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee is overeenkomstig haar belijden gestalte van de ene heilige apostolische en katholieke of algemene christelijke Kerk die zich, delend in de aan Israël geschonken verwachting, uitstrekt naar de komst van het Koninkrijk van God. Levend uit Gods genade in Jezus Christus vervult de kerk de opdracht van haar Heer om het Woord te horen en te verkondigen. Betrokken in Gods toewending tot de wereld, belijdt de kerk in gehoorzaamheid aan de Heilige Schrift als enige bron en norm van de kerkelijke verkondiging en dienst, de drie-enige God, Vader, Zoon en Heilige Geest.

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee weet zich in de oecumenische geloofsbelijdenissen (de Apostolische Geloofsbelijdenis, de Geloofsbelijdenis van Nicea en de Geloofsbelijdenis van Athanasius) verbonden met de algemene christelijke kerk en weet zich daarbinnen in het bijzonder verbonden met de gereformeerde traditie waarvan de Drie Formulieren van Enigheid (de Heidelbergse Catechismus, de Nederlandse Geloofsbelijdenis en de Dordtse Leerregels) belijdenis doen.

In een steeds verder geïndividualiseerde en geseclariseerde samenleving weet de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee zich vanuit haar identiteit en naar de Schriftwoorden van Mattheüs 28 : 19-20, Handelingen 2 : 42 en Galaten 6 : 10 geroepen haar gemeenteleden te doen volharden bij/in

- de Bijbelse leer
- de gemeenschap met Christus (het Hoofd) en met elkaar (Zijn leden)
- de bediening van de sacramenten
- het gebed
- de verkondiging van het evangelie van Christus aan alle mensen en allen op te roepen tot geloof en bekering
- het goeddoen aan de huisgenoten van het geloof en alle mensen
- het leven uit Christus' belofte: 'En zie, Ik ben met u al de dagen, tot de voleinding van de wereld.

2.2. Visie

Op grond van deze missie en gelet op de inbreng die de wijkkerkenraden in januari 2020 hebben gegeven, wil de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee in de beleidsperiode 2021 – 2025 bouwen aan een betrokken en toekomstgerichte gemeente.

Betrokken:

- op Christus, haar Hoofd (levend uit en met Hem)
- op elkaar, als leden van Zijn gemeente (onderlinge verbondenheid)
- op de gemeente als geheel (besef van verantwoordelijkheid)
- op de wereld om haar heen (dienend, getuigend en gastvrij)

Toekomstgericht:

- in gelovige verwachting van de jongste dag
- waarin alle generaties zich thuis voelen, van jong tot oud
- met een passende en wendbare structuur
- met een gezonde financiële situatie

2.3. Kadern

Naast bovenstaande visie zijn er ook tweetal financiële kadern vastgesteld waarbinnen het beleid voor de komende periode gemaakt moet worden:

- M.i.v. 1 januari 2025 een sluitende begroting.

- In deze sluitende begroting wordt minimaal 50% van het levend geld (waarmee bedoeld wordt: opbrengsten uit vrijwillige bijdragen en collectes) besteed aan uitgaven die verband houden met pastoraat.

2.4. Gemeente en wijkgemeenten

De Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee bestaat momenteel uit tien wijkgemeenten, die geografisch zijn ingedeeld. Elke wijkgemeente heeft een eigen kerkenraad en 1 fte predikantsplaats. Vijf wijkgemeenten worden gerekend tot de confessionele modaliteit en vijf andere wijkgemeenten tot de modaliteit van de Gereformeerde Bond. De bearbeiding van de "eigen" wijkgemeente dient voor iedere predikant de eerste pastorale verantwoordelijkheid te zijn. Er kan echter ook door gemeenteleden vanuit andere wijkgemeenten een beroep op hem worden gedaan.

2.5. Knelpunten

Bij de voorbereiding van het nieuwe beleidsplan zijn er een aantal knelpunten benoemd waaraan in de komende beleidsperiode gewerkt moet worden.

- Missionair: mensen kunnen heel gemakkelijk (onzichtbaar) afhaken, terwijl het voor nieuwkomers heel moeilijk is om aan te sluiten (gescheurde netten)
- Betrokkenheid: er is veel passieve betrokkenheid – we zijn een grote gemeente, maar het is maar een relatief kleine groep die zich inzet voor vrijwilligerstaken en/of substantieel financieel bijdraagt.
- Vergrijzing: het actieve deel van de gemeente vergrijsst – het lijkt steeds moeilijker voor nieuwe generaties om te participeren in het gemeentelven.
- Pastoraat: we hebben tien predikanten met een gelijke opdracht, maar de werkdruk is heel verschillend. Daardoor vallen er gaten en laten we kansen liggen.
- Financieel: de meerjarenbegroting vertoont jaarlijks een omvangrijk tekort.
- Bestuurlijk: de manier hoe we als gemeente georganiseerd zijn is complex. Slagvaardige besluitvorming staat daardoor onder druk.

2.6. Beleidsvoornemens

- In de komende beleidsperiode zal het aantal predikantsplaatsen zal worden teruggebracht tot 8 met een gelijke verdeling tussen de modaliteiten. Het aantal wijkgemeenten zal vooralsnog 10 blijven.
- Tegelijk komen er middelen beschikbaar met het oog op de missionaire roeping en het jongeren- en ouderenpastoraat.
- Er zal een commissie worden ingesteld die aan de AK een advies zal uitbrengen v.w.b. de praktische uitwerking van bovengenoemde punten. Te denken valt de samenwerking tussen de wijken, procedure aanstelling kerkelijk werkers, profiel kerkelijk werker, communicatie richting belanghebbenden.
- In het beleidsplan richten we ons op de inzet van mensen en middelen die we nodig achten om uitvoering te geven aan de visie. We vertrouwen er op dat de gemeente bereid is om dit ook financieel te ondersteunen. Goede communicatie is hiervoor belangrijk. Mocht in de komende beleidsperiode blijken dat de inkomsten ontoereikend zijn om de uitgaven te betalen, en we dus niet aan het kader 'sluitende begroting vanaf 2025' voldoen, zal een bezuiniging noodzakelijk zijn. In basis volgens de volgende prioritering:
 - o Personeelskosten
 - o Onderhoudskosten
 - o Gebouwen
 - o Pastorale inzet

- Het moderamen AK en het DB CvK overleggen elk kwartaal over de financiële situatie in relatie tot de voortgang van het beleidsplan.
- Crisiscommunicatie. Hoe lopen de communicatielijnen als onze kerkelijke gemeente plotseling in de schijnwerpers komt te staan en bijvoorbeeld media zich melden? De achterliggende maanden hebben we in ons land voorbeelden gezien die de noodzaak hiertoe overduidelijk aan hebben getoond. Een commissie krijgt de opdracht om hierin een beleidsvoorstel uit te werken.
- Voor de komende beleidsperiode zetten wij in op een andere bezinning op de toekomst van onze kerkgebouwen. Input hiervoor is de rapportage van de beleidsplancommissie "Gebouwen", de onlangs in de Generale Synode behandelde nota "Speelruimte gezocht" met de daarbij behorende handreiking voor gemeenten en de notitie Bouwstenen voor een Protestantse Visie op het kerkgebouw anno 2019 van de Vereniging voor Kerkrentmeesterlijk Beheer (VKB). Bezinning is mede urgent i.v.m. de Kerkenvisie die Gemeente Katwijk momenteel ontwikkelt en het gesprek daarover zoekt met de kerken.

3. De kerkenraad

3.1. De Algemene Kerkenraad (AK)

Samenstelling: De AK wordt gevormd vanuit de tien wijkkerkenraden. De samenstelling van de AK is geregeld in paragraaf 1 van de plaatselijke regeling van de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee, waarbij het uitgangspunt is, dat elke wijkkerkenraad drie stemgerechtigde leden afvaardigt naar de AK. Werkwijze en taak: in het kort kan gezegd worden, dat de AK, als beleidsbepalend lichaam, de belangen van de gehele gemeente dient te behartigen. De taken en bevoegdheden van de AK zijn in de eerste plaats nader geregeld in ordinantie 4-7-2 van de kerkorde. Nadrukkelijk is aan de AK toevertrouwd:

- a. Het treffen van voorzieningen t.b.v. de eenheid van de gemeente in haar geheel om waar nodig recht te doen aan binnen de gemeente voorkomende kerkelijke verscheidenheid. De AK is geroepen de eenheid in de gemeente te bewaren met inachtneming van de voorkomende kerkelijke verscheidenheid binnen het kader van de preambules, zoals deze zijn opgenomen in de plaatselijke regeling;
- b. Overleg met de wijkkerkenraden over de taak en de samenwerking van de delen in het geheel van de gemeente. De vormgeving van de werkzaamheden van de AK is van het grootste belang voor de hele gemeente. Immers, in de AK wordt getracht om de wijkgemeenten zo veel mogelijk op één lijn te brengen. Steeds opnieuw wordt het uiterste gedaan om te komen tot voor iedere wijk aanvaardbare regelingen of richtlijnen, die enerzijds de eenheid van de gemeente bevorderen en anderzijds recht doen aan de autonomie die de wijkkerkenraden op vele gebieden hebben;
- c. De vermogensrechtelijke aangelegenheden en alles wat te maken heeft met de rechtspositie van de predikanten en de gesalarieerde medewerkers. Deze taken zijn gedelegeerd aan het college van kerkrentmeesters, de eindverantwoordelijkheid berust bij de AK;
- d. De AK laat zich in zijn arbeid bijstaan door organen van bijstand en commissies, zoals genoemd in paragraaf 2.11 van de plaatselijke regeling.

3.2. De wijkkerkenraden

De samenstelling van de wijkkerkenraden is geregeld in ordinantie 4-6. De taken en bevoegdheden van de wijkkerkenraden omvatten alles, wat tot de taken en bevoegdheden van de kerkenraad behoort, met uitzondering van wat nadrukkelijk aan de AK is toevertrouwd (zoals genoemd in ordinantie 4-7-2 van de kerkorde en uitgewerkt in art. 2.9 van de plaatselijke regeling). De taak van de wijkkerkenraad betreft de pastorale zorg van de wijkgemeente in alle opzichten. Van de verschillende werkzaamheden die aan de wijkkerkenraad zijn toevertrouwd (onder andere opgesomd in ordinantie 4-7-1 van de kerkorde), zijn de navolgende taken de belangrijkste voor de wijkgemeente:

- a. De zorg voor de bediening van het Woord en de sacramenten.
- b. De pastorale zorg van de wijkgemeente.
- c. De zorg voor de jeugd, o.a. de vorm en inhoud van de catechese.
- d. De invulling van de vorming en de toerusting vanuit de wijkkerkenraad.
- e. Evangelisatie en zending.
- f. De verkiezing van de predikant in samenspraak met de AK.

3.3. Relatie wijkkerkenraad – Algemene Kerkenraad

De AK kan niet goed functioneren zonder inbreng vanuit de wijkkerkenraden. Bij belangrijke voorstellen kan de AK de wijkkerkenraden verzoeken consideraties in te dienen. Met betrekking tot de inhoud van het convenant Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee, zoals verwoord in preambule 2 bij de plaatselijke regeling, is voor de AK een leidinggevende rol weggelegd. Onverminderd hun kerkordelijke bevoegdheden zullen wijkkerkenraden niet zelfstandig regelingen treffen die in strijd zijn met de bepalingen van genoemd convenant.

3.4. Benoeming ambtsdragers

Bij de benoeming van ambtsdragers is de kerkorde het uitgangspunt. Dit houdt in dat ambtsdragers allereerst gezocht moeten worden binnen de eigen wijkgemeente. Mocht dit niet mogelijk zijn, dan blijven we zo veel mogelijk aan de eigen kant van de Rijn. Een omschrijving is vastgelegd in het Plaatselijk Reglement van de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee.

3.5. Beleidsvoornemens

- Als één van de knelpunten is slagvaardige besluitvorming genoemd. Een commissie krijgt de opdracht om voorstellen te doen om hier verbetering in aan te brengen.

4. De eredienst

4.1. Eredienst

De zoon van God brengt in deze wereld Zijn gemeente bijeen. Dit doet Hij door Zijn Geest en Woord. In Zijn herderlijke zorg leidt en voedt Hij Zijn kudde. Wij mogen dan ook weten, dat Hij Zijn gemeente vergadert, beschermt en onderhoudt.

4.2. Uitgangspunten

De verkondiging van het Woord van God is het hart van de eredienst. Wij beschouwen het Woord van God als volstrekt gezaghebbend. In de prediking van het Woord staat de liefde van God tot het redden van zondaren centraal. Deze liefde van God is rijk geopenbaard in het verlossingswerk van onze Heere Jezus Christus.

4.3. Ambtelijke verantwoordelijkheid

Bij de ambtelijke bediening ligt de nadruk bij de predikant op het profetische ambt, bij de ouderling op het Koninklijke ambt en bij de diaken op het priesterlijke ambt. De prediking is de ambtelijke bediening van het Woord van God in het midden van de gemeente.

Onze herders en leraars zijn geroepen om, voor het aangezicht van God, het evangelie van Jezus Christus te verkondigen, op te roepen tot bekering en het geloof in de Heere Jezus. Ze hebben de opdracht om de gemeente te leren onderhouden alles wat Christus ons geboden heeft (Mattheüs 28:16-20).

Tot de opdracht van de ouderlingen behoort het vergaderen van de gemeente en de ambtelijke tegenwoordigheid in de eredienst. De ouderlingen dragen mede verantwoordelijkheid voor de rechte bediening van het Woord en de sacramenten. Tevens zijn er ouderlingen-kerkrentmeester die als specifieke taak, naast het pastoraat, de stoffelijke belangen van de gemeente behartigen. De ouderling van dienst spreekt een gebed uit in de consistorie voor en na de dienst.

De diakenen dragen zorg voor de dienst der barmhartigheid en doen dienst aan de tafel des Heeren.

4.4. Liturgie

De verantwoordelijkheid voor de liturgie in de diensten ligt bij de wijkkerkenraden. In de gewone kerkdiensten wordt voor de Bijbellesing gebruikgemaakt van de door de synode daartoe aangewezen vertalingen.

Vóór votum en groet is er gelegenheid voor stil gebed. Tijdens de dienst spreekt de predikant de voorbeden uit.

In de eredienst vindt de dienst der offerande plaats. De inzameling van de gaven van de gemeenteleden wordt verricht door de diakenen, bijgestaan door het college van collectanten.

De taak van de organist is het begeleiden van de gemeentezang, hij/zij volgt hierbij de aanwijzingen van de wijkkerkenraad.

Centrale afkondigingen vinden niet plaats, dan met instemming van het moderamen van de AK.

4.5. Kerkdiensten

Door de AK worden het aantal en de plaats van de kerkdiensten bepaald. De AK stelt tevens het preekrooster vast. Als regel is er in elke kerk steeds een dienst onder verantwoordelijkheid van een confessionele of een gereformeerdebonds wijkkerkenraad. Het uitgangspunt is "rondpreken" volgens een bepaald rooster, met dien verstande dat er een accentuering plaatsvindt, in het bijzonder bij de kerkdiensten op christelijke feestdagen of bij bijzondere kerkdiensten en/of sacramentsdiensten. Op deze manier kan worden tegemoetgekomen aan de wens van sommige wijken om meer diensten te vervullen in de kerken rondom de eigen wijk.

De zondagse avonddiensten in alle kerkgebouwen zijn in principe leerdiensten. Van deze regel wordt afgeweken tijdens de zomervakantie, in de Advents- en Lijdenstijd.

4.6. Kerkdiensten voor doven en slechthorenden

De plaatselijke interkerkelijke commissie voor doven (gevormd door de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee en de Gereformeerde Kerk te Katwijk aan Zee) belegt elke zondag een dienst voor dove en slechthorende gemeenteleden. De commissie bestaat uit zowel dove als horende gemeenteleden van de beide genoemde kerkelijke denominaties.

Deze commissie is een orgaan van bijstand van de AK en valt zo veel mogelijk onder de regels voor organen van bijstand, zoals deze zijn opgenomen als bijlage bij de plaatselijke regeling. Evenals andere organen van bijstand is er minimaal één keer per twee jaar een overleg met het moderamen van de AK. Jaarlijks brengt de interkerkelijke commissie voor doven verslag uit aan het moderamen van de AK.

De plaatselijke predikanten verzorgen volgens het preekrooster regelmatig een dienst. Dat geldt ook voor de predikanten van de Gereformeerde Kerk. Ook andere predikanten en kerkelijk werkers (dovenpastores) worden ingeroosterd.

Bij de diensten is een ambtelijke vertegenwoordiging aanwezig vanuit één van de tien hervormde wijkkerkenraden of vanuit de kerkenraad van de Gereformeerde Kerk volgens een door de commissie opgesteld rooster. Deze ambtelijke vertegenwoordiging bestaat uit minimaal één ouderling en één diaken. Daarbij wordt rekening gehouden met de predikant die voorgaat.

4.7. Sacramentsdiensten

De gelegenheid tot het ontvangen van de Heilige Doop wordt in de regel op tien zondagen per jaar in de morgendiensten geboden.

De viering van het Heilig Avondmaal vindt minimaal viermaal per jaar plaats. Enkele wijkkerkenraden vieren het Heilig Avondmaal eveneens op Goede Vrijdag, indien zij volgens het preekrooster een kerkdienst hebben te vervullen. In alle kerkgebouwen wordt op de zondag vóór de bediening een dienst van voorbereiding gehouden. Het Heilig Avondmaal wordt bediend door dezelfde wijkkerkenraad en zijn predikant die de voorbereidingsdienst geleid hebben en in hetzelfde kerkgebouw. De ouderlingen, tafelwachten, zien toe dat alles in goede orde gebeurt en dat geweerd kunnen worden zij die geen recht van toegang hebben, terwijl de diakenen behulpzaam zijn bij de dienst aan de tafel.

In de week vóór elke avondmaalsviering wordt de mogelijkheid geboden om censura morum te houden. Door de gemeenteleden kunnen dan bezwaren worden voorgelegd tegen belijdenis en levenswandel van (mogelijke) avondmaalsgangers. Hierbij zal Mattheüs 18, vers 15-17 een leidraad zijn. Ook kan men zelf belemmeringen hebben om aan te gaan. Het kan verhelderend werken om deze problematiek samen te bespreken en voor te leggen aan de Heere om zodoende oprecht Avondmaal te kunnen vieren.

4.8. Bijzondere diensten

Er kunnen bijzondere diensten worden gehouden onder verantwoordelijkheid van de AK. Wanneer de AK zelf een speciale dienst belegt, wordt de dienst geleid door de predikanten die op dat moment deel uitmaken van het moderamen, terwijl het groot moderamen ambtelijk aanwezig is.

Tevens zijn er bijzondere diensten, die onder verantwoordelijkheid van een wijkkerkenraad worden gehouden. Dit zijn o.a. jeugd-, welkomst-, appèl-, kerk-en-school-, zang- en laagdrempelige diensten. Deze diensten dienen zo veel mogelijk te worden ingeroosterd, zodat er een goede spreiding plaatsvindt en voorkomen wordt, dat de leerdiensten in de verdrukking komen.

4.9. Beleidsvoornemens

- Gezien de specifieke omstandigheden tijdens de Coronacrisis heeft de AK besloten om erediensten ook via beeldopnames uit te zenden. Doordenking is nodig hoe we hier mee willen omgaan in reguliere omstandigheden.

5. Zending en evangelisatie

5.1. Apostolaat

In de gemeente en door de verkondiging wekken we elkaar op in navolging van onze Heiland naar het evangelie te leven en dat bekend te maken in woord en daad. Er is redding voor zondige mensen (Johannes 3:16). De Heere Jezus zelf geeft ons deze taak. Gij zult mijn getuigen zijn (Lukas 24 en Handelingen 1). Zo is dat ook verwoord in de zendingsopdracht van Mattheüs 28. Bewogenheid en liefde voor mensen zijn nodig van alle leden.

5.2. Zending

In ordinantie 8 wordt nadrukkelijk gesproken over de missionaire opdracht van de gemeente “zowel in eigen omgeving als elders in de wereld”. In onze gemeente zijn deze twee terreinen van de missionaire arbeid van de gemeente ook onderscheiden. We spreken in onze gemeente dan ook over evangelisatiewerk en over het werk van de zending. In deze paragraaf wordt het zendingswerk aan de orde gesteld.

5.2.1. De Gemeentelijke Zendingscommissie (GZC)

Vanuit de AK is er een orgaan van bijstand ingesteld onder de naam *Gemeentelijke Zendingscommissie (GZC)*. In deze commissie hebben zitting: twee leden van de AK, waarvan er één tevens lid is van het groot moderamen, twee gemeenteleden uit de gereformeerdebondswijken, die ook lid zijn van de plaatselijke zendingscommissie van de Gereformeerde Zendingsbond (GZB), twee gemeenteleden uit de confessionele wijken, die ook lid zijn van de plaatselijke Confessionele Zendingscommissie (CZC) en een lid vanuit iedere thuisfrontcommissie.

Deze commissie heeft een coördinerende, een informerende en fonds wervende taak. Daarnaast tracht zij de gemeente bewust te maken van haar zendingsroeping.

Deze commissie organiseert:

- a. Het actief benaderen van belijdeniscatechisanten. De dinsdagavond vóór de biddag wordt een bijzondere catecheseavond belegd voor de belijdeniscatechisanten van alle tien de wijkgemeenten. Tijdens deze avond wordt het onderwerp ‘zending’ behandeld. Rond palmzondag wordt onder alle belijdeniscatechisanten het blad *Alle Volken* van de GZB verspreid. Voor alle belijdeniscatechisanten die catechese volgen bij een confessionele predikant, wordt tevens aandacht gegeven aan het blad *Vandaar* (Raad voor de Zending.)
- b. Voor alle wijkgidsen wordt ieder jaar een artikel aangeleverd waarin uitleg wordt gegeven over de GZC. Elk jaar wordt een rooster opgesteld voor het plaatsen van stukjes in het kerkblad. Tweewekelijks zal een stukje verschijnen, afwisselend opgesteld door de GZB, CZC, en thuisfrontcommissie.
- c. Het verspreiden van antwoordkaarten in kerken en wijkgidsen. De antwoordkaarten kunnen gebruikt worden om zich op te geven voor één van de zendingsbladen.
- d. Er worden elk jaar een aantal doelcollecten gehouden voor de zendingswerkers. In die diensten wordt speciaal voorbede gedaan. Vanuit de GZC wordt een brief verspreid, die moet functioneren als geheugensteun voor de predikant. De inhoud zal een actueel en informatief karakter hebben.

5.2.2. Huidige organisatie en activiteiten

De twee modaliteiten in onze gemeente zijn ook terug te vinden in de organisatie van het zendingswerk in onze gemeente. Zo is er een plaatselijke commissie van de GZB en een plaatselijke confessionele zendingscommissie. Daarnaast zijn er, indien van toepassing de zogenaamde “thuisfrontcommissies”.

5.2.3. Plaatselijke GZB-commissie

Het doel van de plaatselijke GZB-commissie afdeling Katwijk is de belangen van de Gereformeerde Zendingsbond, in de meest uitgebreide zin, te behartigen. Het bestuur bestaat uit zeven leden. De plaatselijke afdeling weet zich nauw verbonden met de hervormd-gereformeerde vrouwenverenigingen "Ruth" en "Damaris", die werkzaam zijn voor de GZB. Naast het beleggen van zendingsavonden is het doel eenmaal per jaar een zendingsappelavond te houden. Tevens wordt het werk van de thuisfrontcommissies van hen die namens onze gemeente zijn uitgezonden door de GZB, ondersteund. Ingekomen gelden, zoals de helft van de kerkelijke collecten, giften en bedragen van de vrouwenverenigingen, worden door de penningmeester van de diaconie overgemaakt naar de GZB. Voorlichting geven, ledenwerving en het informatieblad *Alle Volken* aanbevelen is de opdracht van de GZB-commissie in de gemeente!

5.2.4. Plaatselijke Confessionele Zendingscommissie

Deze commissie is samengesteld uit een afvaardiging van de vijf confessionele kerkenraden en een aantal personen die actief zijn bij de fondsenwerving. Deze commissie organiseert in het bijzonder de voor- en najaarscollecte door bij mensen thuis langs te gaan. Daarvoor bestaat een grote lijst van donateurs. Het doel van deze collecte is het werk wat in Cuba verricht wordt. Dit is op voorstel van de commissie door de Centrale Diaconie vastgesteld. Wanneer de collecte in de zondagse diensten is bestemd voor het zendingswerk in het algemeen, gaat de helft van de opbrengst naar dit doel. De anderen helft van de collecte is bestemd voor de GZB.

5.2.5. De thuisfrontcommissies

Een thuisfrontcommissie wordt gevormd wanneer iemand vanuit onze gemeente wordt uitgezonden in de zending. Deze commissie onderhoudt het contact met de zendingswerkers en stimuleert de gemeente om met hen mee te leven. De uitzendingen die tot nu hebben plaatsgevonden, geschieden onder verantwoordelijkheid van een wijkkerkenraad, samen met de GZB en in nauw overleg met de thuisfrontcommissie. Toch gaan we uit van de principiële stelling dat heel de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee hierbij betrokken is. Er is ook een groot meeleven uit het geheel van de gemeente en in de erediensten van onze gemeente wordt voor hen gecollecteerd.

5.3. Evangelisatie

Naast deze Gemeentelijke Zendingscommissie (GZC) is er binnen onze gemeente ook een Evangelisatiecommissie (EC) en een Missionaire Commissie (MC) actief. De EC bestaat uit twee afdelingen, namelijk de Zomeravondzangcommissie en de Campingcommissie, die verantwoordelijk is voor het Dabarwerk op de campings. De MC is meer recent door de Algemene Kerkenraad in het leven geroepen met het doel om de wijken behulpzaam te zijn in het ontplooiën van evangelisatie-activiteiten en om de gemeente bewust te maken van haar roeping het Evangelie bekend te maken'. De commissie draagt, samen met de wijken, zorg voor het bereiken van de randkerkelijke gemeenteleden van onze Hervormde Gemeente en buitenkerkelijken in Katwijk aan Zee met het Evangelie.

5.4. Beleidsvoornemens

- De uitzending van zendingsarbeiders moet vallen onder de verantwoordelijkheid van de AK. Zo wordt heel de gemeente bij de zending betrokken. Dit behoeft niet in te houden dat een predikant die lid is van het moderamen van de AK in de uitzendingdienst zou moeten voorgaan. De betrokkenheid van een wijkkerkenraad is zelfs gewenst. Echter, de uitnodigingen voor een dergelijke dienst en de publicaties daaromheen moeten niet de indruk wekken dat het een zaak is van een bepaalde wijk. Deze activiteiten moeten uitgaan van de centrale gemeente.

- We zijn heel blij dat er vanuit onze Hervormde Gemeente personen zijn en worden uitgezonden. We willen de gemeenteleden nadrukkelijk stimuleren om ook een periode in hun leven werkzaam te zijn in de zending! Met het oog hierop zullen we predikanten vragen hier aandacht aan te geven in de verkondiging en de voorbede, zullen we in het kerkblad hierop wijzen en ook duidelijk maken dat er een grote verscheidenheid van beroepen is onder de zendingswerkers.
- Met het oog op de informerende taak van de zendingscommissie wordt voortdurend gezocht naar nieuwe mogelijkheden. Hierbij wordt gedacht aan alle catechisanten, bezoekers van Bijbelkringen enz.
- Als er geen zendingswerken vanuit onze gemeente zijn uitgezonden, willen we via het project "Deelgenoten" van de GZB betrokken blijven bij andere zendingswerkers.

De missionaire roeping van de christelijke gemeente heeft zowel betrekking op haar eigen omgeving als op de wereld om haar heen, over de grenzen van dorp en land heen. De gemeente heeft het nodig bij deze roeping bepaald en daarin ook aangemoedigd te worden. Dit verdient daarom ook een duidelijke plaats en inbedding binnen het beleid van de gemeente. Daarbij is het goed dat er meer structuur en samenhang wordt aangebracht rond de verschillende commissies en activiteiten die er zijn. Nu zijn het vooral eilandjes, die los van elkaar functioneren en ook heel kwetsbaar blijken te zijn wat betreft hun continuïteit op het moment dat er vacatures ontstaan. Daarom verdient het aanbeveling in de komende beleidsperiode te overwegen om de huidige Gemeentelijke Zendingscommissie om te vormen tot Gemeentelijke Zendings- en Evangelisatiecommissie (GZEC). Deze commissie kan dan functioneren als het platform waarbinnen alle commissies die op missionair gebied actief zijn een plek krijgen en ook met elkaar in gesprek zijn. Deze commissie zal, onder voorzitterschap van een predikant (liefst de betrokken missionair leidinggevende) functioneren als orgaan van bijstand van de Algemene Kerkenraad. Vanuit deze commissie wordt initiatieven gecoördineerd die betrekking hebben op het stimuleren van en het gestalte geven aan de missionaire roeping van de gemeente en de daarbij behorende communicatie en fondsenwerving.

6. Pastoraat

6.1. Bijbelse omschrijving van pastoraat

Pastoraat is de herderlijke zorg in en door de christelijke gemeente. Hiermee bedoelen we allereerst het ambtelijke omzien naar leden van de gemeente, maar het blijft er niet toe beperkt. We kunnen ook denken aan het onderlinge omzien naar elkaar in de gemeente. Als we bedenken dat het de roeping van de gemeente is om ook een open oog, oor en hart te hebben voor degenen die zich buiten de christelijke gemeente bevinden, gaat het pastoraat soms ook verder dan de kerkelijke gemeente. Het eigene van het pastoraat boven het algemeen menselijke omzien naar elkaar zit in het feit dat het pastoraat de hele mens op het oog heeft, dus zowel datgene wat het dagelijkse leven als datgene wat het eeuwige leven betreft. Een Bijbelse omschrijving van pastoraat moet haar uitgangspunt nemen in het zelfgetuigenis van Jezus, die Zichzelf de goede Herder noemt. De herderlijke zorg is alleen mogelijk vanuit de betrokkenheid van Christus als de goede Herder op mensen.

6.2. Verantwoordelijkheid

De wijkkerkenraden hebben de verantwoordelijkheid deze pastorale zorg vorm en inhoud te geven. Dat is de opdracht voor de predikanten, de ouderlingen in het bijzonder met bezoekbroeders, maar ook het werk van de diakenen is een omzien naar elkaar. Daarnaast zijn in alle wijken ook andere werkgroepen voor bezoekwerk en kent onze gemeente ook een werkgroep Psycho Pastorale Toerusting (PPT). Ook de inzet van deze gemeenteleden vindt plaats onder verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden. De Algemene Kerkenraad heeft de verantwoordelijkheid om zorg te dragen voor het geheel van de gemeente en de mogelijkheden te bieden voor het functioneren van de wijkkerkenraden. Dit betreft de zorg voor de predikanten, maar ook voor de bemanning van de wijkkerkenraden. Zie daarvoor de Plaatselijke Regeling.

6.3. Knelpunten in het pastoraat

1. Presentie en 'te grote mazen in het net'

In het pastoraat gaat het om presentie van de kerk bij de enkeling(en). Presentie vraagt echter juist in onze tijd ook om herkenbaarheid. In een grote gemeente als de onze kunnen mensen gemakkelijk in de massa opgaan. Tevens is de gemeente vanuit het verleden gewend om haar eigen keuze te maken wat betreft de pastorale begeleiding. Dit zorgt voor een gebrekkig zicht van de kerkenraden op de gemeenteleden die aan hun zorg zijn toevertrouwd. De 'mazen in het net' zijn (te) groot en mensen kunnen soms onvoldoende pastorale begeleiding krijgen omdat het niet gezien is of zelfs ongemerkt verdwijnen.

2. Dooppastoraat.

Het dooppastoraat is in de regel de verantwoordelijkheid van de geografische kerkenraad. Omdat ouders wel kunnen kiezen om hun kindje bij een andere predikant te laten dopen, komt dooppastoraat regelmatig in de knel.

3. Missionair pastoraat

In alle wijken is een aanzienlijk aantal gemeenteleden die niet open staat voor het gewone huisbezoek door de ouderling.

4. Ouderenpastoraat

Een belangrijk punt van aandacht is het pastoraat aan de ouderen in de gemeente. Verhoudingsgewijs neemt deze groep in aantal toe. We constateren dat er in de verschillende wijkgemeenten op dit punt geen eenduidig beleid is.

5. Jongeren

Ook onder jongeren is er een groeiende pastorale nood. Toch is er geen duidelijk jongerenpastoraat in de gemeente.

6. PPT

De inzet van de eerder genoemde werkgroep PPT is, na een enthousiast en goed begin in

onze gemeente, toch steeds minder geworden.

7. Toerusting

Er wordt steeds meer van de ambtsdragers en medewerkers in het pastoraat gevraagd. Dit betreft zowel de 'gesprekstechniek', als ook de soms ingewikkelde en ingrijpende vragen waar ze mee te maken krijgen. Daarvoor zijn veel gemeenteleden niet voldoende toegerust.

6.4. Beleidsvoornemens

1. Presentie en 'te grote mazen in het net'

a. Het is een blijvend aandachtspunt de gemeente te zien als geheel en in het beleid vermijden dat er wordt gedacht en gehandeld vanuit de modaliteiten. Het gaat om één kudde en één Herder.

b. Met name bij het crisispastoraat hebben de predikanten een grote plaats. De prioriteit in het pastoraat ligt bij de wijkpredikant. Vanwege verbondenheid tussen pastoraat en Woordverkondiging kan een verzoek tot pastorale begeleiding worden gedaan bij een andere predikant dan de wijkpredikant. Dat betekent dat die verbondenheid belangrijker kan zijn dan de geografische wijkgrenzen in de pastorale begeleiding van gemeenteleden.

c. Al langere tijd wordt nagedacht over het al dan niet strikt hanteren van de geografische wijkgrenzen in het pastoraat, dit in combinatie met de eventuele mogelijkheid van perforatie. Hier dient op korte termijn meer duidelijkheid over te komen.

d. Hieraan verbonden is ook de bezinning over het gebruik van de kerkgebouwen, met name in Katwijk – Noord en de wenselijkheid van 'wijkkerken / modaliteitskerken'.

2. Dooppastoraat

Keuzes die gemaakt moeten gaan worden bij de vragen van punt 1 hebben ook hun gevolgen voor het dooppastoraat.

3. Missionair pastoraat

Ten aanzien van de gemeenteleden die geen contact met de kerk (meer) willen is verdere toerusting van de ambtsdragers en gemeenteleden hard nodig. Dit is een opdracht voor de missionaire commissie.

4. Ouderenpastoraat

a. Omdat de verschillende kerkenraden geen eenduidig beleid hebben ten aanzien van ouderen pastoraat is verder overleg tussen de kerkenraden hierover wel gewenst. Te overwegen is om hier een werkgroep voor te maken en aan één of twee predikanten in het bijzonder de taak te geven het ouderenpastoraat gezamenlijk vorm te geven.

b. Komen tot een betere verdeling van de ouderen over de verschillende geografische wijken door onder andere het aanwijzen van ouderen locaties.

5. Jongeren

Met betrekking tot jongerenpastoraat is overleg met de jeugdouderlingen, HGJV en 4Youth een eerste weg om te gaan. We vermoeden dat een pastoraal werker voor jongeren met een duidelijke taakomschrijving hierin een waardevolle stap zal zijn. Hier moet wel eerst verder onderzoek naar worden gedaan.

6. PPT

Het werk van de PPT is voor velen toch nog onbekend. De plaats die PPT kan hebben in de het pastoraat zou weer opnieuw onder de aandacht van kerkenraad en gemeente gebracht moeten worden.

7. Toerusting

Er is duidelijk behoefte aan meer scholing en toerusting van hen (ambtsdragers én overige gemeenteleden) die werkzaam zijn in het pastoraat. Juist dit punt is iets om centraal vorm te geven en is een opdracht voor de Algemene Kerkenraad.

7. Interkerkelijke samenwerking

7.1. Uitgangspunt

Op grond van Johannes 17: 20-23 zijn christelijke kerken gehouden tot het zoeken en praktiseren van de eenheid in Christus met andere kerkgenootschappen.

7.2. Huidige situatie

Op dit moment wordt gezamenlijke (dat wil zeggen: met andere kerkgenootschappen) verantwoordelijkheid gedragen in:

- a. De dovencommissie (met de Gereformeerde Kerk);
- b. De zondagsschool (met de Hersteld Hervormde Gemeente);
- c. Het jeugdwerk (met de Hersteld Hervormde Gemeente).

In de achterliggende jaren zijn gezamenlijke gebedssamenkomsten gehouden, al dan niet op ons initiatief, waaraan we samen met diverse andere kerkgenootschappen hebben deelgenomen.

7.3. Beleidsvoornemens

- We zullen in de komende periode vanuit eenzelfde grondhouding initiatieven nemen en initiatieven van andere kerkgenootschappen overwegen.

8. Kerk en Israël

8.1. Uitgangspunt

1. De relatie Kerk en Israël is zó wezenlijk voor de kerk, dat de Kerkorde er, in artikel 1 mee inzet; kennelijk kan de kerk de eigen identiteit niet omschrijven buiten Israël om. “De Kerk ... die zich, delend in de aan Israël geschonken verwachting, uitstrekt naar de komst van het Koninkrijk van God” (art. 1.1).
2. De kerk is geroepen gestalte te geven aan haar onopgeefbare verbondenheid met het volk Israël.
3. “Als Christus belijdende geloofsgemeenschap zoekt zij het gesprek met Israël betreffende het verstaan van de Heilige Schrift, in het bijzonder betreffende de komst van het Koninkrijk van God” (art. 1.7).
4. Voor de Hervormde gemeente van Katwijk aan Zee is de relatie met Israël een essentieel element van de eigen identiteit en het belijden. De commissie Kerk en Israël wil zich inzetten om het besef van onze onopgeefbare verbondenheid met Israël in onze gemeente levend te houden. Onze diepste drijfveer daarbij is het verlangen om Israël tot jaloersheid te wekken (Rom. 11:11).

8.2. Beleidsvoornemens

De commissie Kerk en Israël ziet als haar taak:

- Het onderzoeken van de Heilige Schrift ten aanzien van vragen met betrekking tot Israël.
- Het verdiepen en verbreden van kennis van het Jodendom en van Gods weg met Israël.
- Het stimuleren van de ontmoeting met Israël en met joden in Nederland.
- Het waarschuwen tegen en bestrijden van antisemitisme.
- Het aanmoedigen tot dienstbetoon aan Israël.

Om deze doelstellingen te realiseren willen wij regelmatig thema-avonden, cursussen of leerhuizen houden over Israël en het Jodendom, reizen door Israël organiseren, aandacht besteden aan bijzondere momenten (zoals de Israël familiedag rond het 70 jarig bestaan van de staat Israël; mogelijk ook bij komende lustra), oproepen tot gebed voor Israël en aandacht voor Israël in de verkondiging, aandacht vragen voor de Israëlzondag waarbij gecollecteerd wordt voor organisaties als Centrum voor Israëlstudies, Christenen voor Israël en de stichting Steun Messias Belijdende Joden, aandacht vragen voor de verkoop van Israëlische producten bij de Israëlconsulenten in Katwijk. Andere ideeën voor de toekomst zijn o.a. excursies met jongeren naar synagogen, wandelingen door Joods Leiden en activiteiten rond de herdenking van de Kristalnacht.

9. Jeugdwerk

9.1. Doelstelling

In de kerkorde van onze kerk wordt het volgende geschreven over het jeugdwerk en over onze opdracht als kerkenraad en gemeente:

Ordinantie 9 – De geestelijke vorming.

IV. HET JEUGDWERK

Artikel 6. Werk met en ten behoeve van de jonge gemeenteleden.

1. De gemeente geeft er blijk van naar haar jonge leden te willen luisteren en voert een op hun situatie afgestemd beleid.
2. In dit beleid is de deelname van jongeren in de eredienst opgenomen en hebben missionaire, diaconale en pastorale activiteiten van en voor jongeren een plaats.
3. De gemeente geeft in dit beleid uitdrukking aan haar medeverantwoordelijkheid voor de vorming en toerusting van de jeugd.
4. Het werk met en ten behoeve van de jeugd in de gemeente krijgt gestalte zowel in het eigen kerkelijk jeugdwerk als in het werk van jeugdorganisaties waarmee de gemeente contacten onderhoudt.
5. De verantwoordelijkheid voor de wijze waarop het werk met en ten behoeve van de jeugd wordt verricht, berust bij de kerkenraad.

Artikel 7. Medewerking aan de geestelijke vorming van de jeugd.

1. De gemeente heeft de opdracht mee te werken aan de geestelijke vorming van de jeugd waar deze wordt gevormd en onderwezen, in het bijzonder in huis en school, en zoekt het geloof tot uitdrukking te brengen in de sociale en culturele verbanden waarin de jeugd zich oriënteert.
2. De gemeente bevordert het gesprek en de samenwerking tussen kerk en school.
3. Deze opdracht van de gemeente krijgt onder meer gestalte in het verzorgen en het verlenen van medewerking aan godsdienstonderwijs en geestelijke vorming in onderwijsinstellingen en het onderhouden van contacten met het christelijk onderwijs.
4. De gemeente zal, bij voorkeur in samenwerking met andere gemeenten en kerkelijke gemeenschappen, de mogelijkheden onderzoeken en gebruiken om in de media waardoor jongeren worden bereikt, vragen van geloof en leven aan de orde stellen.
5. Krachtens haar missionaire opdracht tracht de gemeente vooral in haar pastorale en diaconale activiteiten voorzieningen te scheppen voor jongeren die deze behoeven.

9.2. Omschrijving van de huidige situatie ten aanzien van het clubwerk

Binnen het jeugdwerk is een onderscheiding van de modaliteiten binnen onze gemeente duidelijk zichtbaar. Dit is vanuit het verleden zo gegroeid en georganiseerd.

9.2.1. Hervormd Gereformeerd Jeugdverband

In onze gemeente is er het Hervormd-Gereformeerd Jeugdverband (HGJV) dat vanuit het "gereformeerdgebondsdeel" van onze gemeente en de Hersteld Hervormde Gemeente zorgt voor jeugdwerk. Wat organisatie betreft, is het HGJV een volkomen zelfstandige vereniging. De bestuursleden zijn afkomstig uit de Hervormde Gemeente (Gereformeerde Bond) en de Hersteld Hervormde Gemeente ter plaatse.

9.2.2. YMCA-CJV/CJR

In de gemeente Katwijk is een afdeling van het YMCA. Zij vormt samen met het Christelijk Jongeren Verbond (CJV) één vereniging die een gedeelte van het clubwerk organiseert. Vooral het confessionele deel van onze gemeente is hierin actief. In 2003 is er een formele samenwerking ontstaan tussen het CJV en de confessionele wijkkerkenraden in de Confessionele Jeugdraad (CJR). Hierin zijn de wijkkerkenraden vertegenwoordigd door een (jeugd)ouderling en/of (jeugd)diaken en er zijn ook enkele afgevaardigden van het clubwerk van het CJV. Met elkaar wordt vormgegeven aan het jeugdwerk voor in het bijzonder het “confessionele” deel van onze gemeente.

Wat organisatie betreft, is ook het YMCA (en het CJV) een volkomen zelfstandig orgaan. Binnen het CJR is er wel een duidelijke gezamenlijke verantwoordelijkheid genomen.

9.3. Omschrijving van de huidige situatie

9.3.1. De Meerpaal

Er is een orgaan van bijstand van de AK voor het jongerenwerk “De Meerpaal.” De Meerpaal houdt haar activiteiten aan de noordkant van ons dorp en wordt in het bijzonder gedragen door de vier wijkkerkenraden (Bethel, Maranatha, Pniël en Rehoboth) in dat deel van onze gemeente.

9.3.2. De zondagsschool

Er is een orgaan van bijstand van de AK voor het werk van de zondagsschool. Ook hierin werkt de Hervormde Gemeente mee.

9.3.3. Christelijk Onderwijs

In de kerkorde wordt nadrukkelijk gesproken over het christelijk onderwijs. In ons dorp is een “Stichting voor protestants-christelijk en hervormd basisonderwijs Katwijk” (Prohles) waaronder veertien basisscholen vallen. Prohles is een stichting voor Protestants-Christelijk en Hervormd basisonderwijs, gesitueerd in Katwijk. Vanuit ons geloof in Jezus Christus als de Zoon van God, hechten we waarde en belang aan een Christelijke leer- en leefomgeving, waarbinnen voor alle kinderen ruimte is om in balans met zichzelf en de ander te zijn.

Die balans wordt onder andere gevonden in een nieuwsgierige houding naar elkaar en naar de omgeving. Die nieuwsgierige levenshouding willen we juist verbinden met die Christelijke levensovertuiging. Vanuit een veilige omgeving willen we samen met de kinderen antwoorden zoeken op de belangrijke levensvragen. Kinderen van onze scholen groeien op in een wereld die steeds meer globaliseert. Deze ontwikkeling biedt de uitdaging om de wereld te ontdekken en onder handbereik te hebben. In onze scholen werken daarom personeelsleden die vanuit hun Christelijke geloofsovertuiging op reis gaan met de kinderen en op zoek gaan naar antwoorden.

Voor meer informatie, zie de website van Prohles: www.prohles.nl

Ook wordt er door de AK een bijzondere relatie onderhouden met het bestuur van de Stichting Protestantse Peuterspeelzalen Katwijk.

9.4. Organisatie van het jeugdwerk

We constateren dat de Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee geen centraal geleid jeugdwerk kent. Het jeugdwerk, zoals hiervoor omschreven, is de verantwoordelijkheid van de wijkkerkenraden, die gebruikmaken van de diensten van de organisaties die in par. 9.2 zijn genoemd.

10. Diaconie

10.1. De taak van de diaconie

De gemeente vervult haar diaconale roeping in de kerk en in de wereld door in de dienst van barmhartigheid en gerechtigheid te delen wat haar aan gaven geschonken is, te helpen waar geen helper is en te getuigen van de gerechtigheid van God waar onrecht geschiedt. De diaconie heeft hierin een stimulerende en coördinerende taak.

Tot het dienstwerk van de diakenen kan onder andere worden beschouwd:

- de dienst aan de Tafel des Heeren, het inzamelen en besteden van de liefdegaven en het verlenen van bijstand, verzorging of bescherming aan hen die dat behoeven.

10.2. Organisatiestructuur van de diaconie

Algemene vergadering van diakenen

De algemene vergadering van diakenen wordt gevormd door alle diakenen van de gemeente. Minimaal zes keer per jaar vindt deze centrale diaconievergadering plaats.

Het College van diakenen

Het college van diakenen is het bestuur van de diaconie en bestaat uit tien leden. Deze samenstelling is zodanig dat iedere wijk vertegenwoordigd is.

Indien een diaken met bijzondere opdracht lid is van het college bestaat het bestuur uit 11 diakenen.

Het college wordt gevormd door ten minste zes diakenen die lid zijn van de AK, aangevuld met vier diakenen van de wijkkerkenraden die geen afgevaardigde naar de AK behoeven te zijn. Eenmaal per maand komt het college bijeen.

Dagelijks bestuur en plaatsvervangers

Uit en door de leden van het college van diakenen wordt het dagelijks bestuur samengesteld, bestaande uit een voorzitter, een tweede voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

Commissies

Het college van diakenen heeft een deel van zijn taken toevertrouwd aan een aantal door hem ingestelde commissies. De commissies doen voorstellen aan het college van diakenen. Het college besluit na het voorstel en advies van de commissies gehoord te hebben. Het college zal de algemene vergadering informeren over de genomen besluiten. Belangrijke onderwerpen zullen altijd goedkeuring behoeven van de algemene vergadering.

10.3. Commissies

10.3.1. Commissie I (Interne steunaanvragen)

De commissie I verleent hulp rechtstreeks aan particulieren.

Beleidsvoornemens:

1. Activeren van de samenwerking met de Stichting Kocon en met budgetbureaus of instellingen aangesloten bij de NVVK (Nederlandse Vereniging voor Volkskredieten).
2. Periodiek plaatsen van een artikel/oproep in de kerkbode om nood en diaconale mogelijkheden onder de aandacht te brengen.
3. Met andere Katwijkse diaconieën zitting nemen in het overlegorgaan dat periodiek met de gemeentelijke overheid bespreking voert op het gebied van armoedebestrijding.
4. Zitting nemen in of contact onderhouden met de klankbordgroep WMO (Wet Maatschappelijke Ondersteuning).

10.3.2. Commissie E (Externe steunaanvragen)

De commissie E rekt onderstaande beleidspunten tot haar taken:

- Ondersteuning van diaconale doelen, die zijn gericht op zowel christenen als niet-christenen, uitgevoerd door christelijke organisaties die nauw verweven zijn met het hervormde deel van de Protestantse Kerk in Nederland.
- Duidelijke herkenbaarheid en betrokkenheid voor de gemeente van de ondersteunde doelen, onder meer door periodieke informatievoorziening in de kerkbode en in de kerken en bijgebouwen, evenals door de ondersteuning van lokale initiatieven.
- Structurele ondersteuning van doelen en projecten om zodoende een betrouwbare partner te zijn.
- Evenwichtige verdeling van gelden lokaal, nationaal en internationaal, daarbij rekening houdend met actuele ontwikkelingen.

Ten aanzien van lokale initiatieven wordt tevens beoordeeld of en in hoeverre voldaan wordt aan de volgende criteria:

- a. Sprake van diaconaal doel.
- b. Georganiseerd door Katwijkse, kerkelijk meelevende gemeenteleden.
- c. Eén of enkele van deze gemeenteleden zijn aanwezig bij de verstrekking van middelen.
- d. Uitgangspunt is dat wordt voldaan aan alle criteria.

Periodiek wordt door de commissie getoetst of en in hoeverre de financiële ondersteuning moet worden voortgezet. Deze beoordeling vindt plaats door middel van kennisneming van jaarrekening, verslagen van activiteiten, begrotingen, etc.

10.3.3. Commissie G (Gehandicapten, bejaarden, zieken)

De Commissie G houdt zich in het bijzonder bezig met al het diaconale werk onder gehandicapten, bejaarden, zieken, verslaafden en vluchtelingen.

De werkzaamheden betreffen onder andere instandhouding, verbetering en/of uitbreiding ondersteuning, dan wel onderhoud van contacten met stichtingen, (ouder)verenigingen of instanties met een diaconale doelstelling.

Hieronder vallen:

Plaatselijke afdeling van oudervereniging Philadelphia, Stichting De Brug, vakantieweek in het F.D.

Roosevelthuis, plaatselijke interkerkelijke commissie voor doven, HaSpaDie, jaarlijkse weduwemiddag, club Elim, zorg voor bejaarden in de tehuizen van de gemeente, Vluchtelingenwerk (Interkerkelijke Werkgroep Asielzoekers Katwijk (IWAK)).

Periodiek wordt door de commissie getoetst of en in hoeverre de financiële ondersteuning moet worden voortgezet. Deze beoordeling vindt plaats door middel van kennisneming van jaarrekening, verslagen van activiteiten, begrotingen, etc.

10.3.4. Commissie P (Public relations)

Deze commissie houdt zich bezig met het publiceren van diaconale werkzaamheden in de kerkbode en op de website.

Beleidsvoornemens:

1. Bekendheid geven aan het werk van de diaconie en de betreffende instanties.

10.3.5. Werkgroep J (Jeugddiaconaat)

Jongerendiaconaat is een begrip dat twee verschillende zaken kan inhouden, namelijk: het diaconaat voor de jeugd en het diaconaat door de jeugd.

Beleidsvoornemens:

Stimuleren van gemeente breed jeugddiaconaat. Hierbij kan worden gedacht aan de inzet van jongeren bij diaconale acties, bijvoorbeeld inschakelen bij het bezorgen van attenties rondom de christelijke feestdagen.

10.4. Geldstroombeheer binnen de diaconie

De collecteopbrengsten en giften worden volledig besteed. De diaconie streeft niet naar uitbreiding van het vermogen. Verantwoording wordt afgelegd door middel van begroting en financieel jaarverslag. Om het toevertrouwde vermogen op een verantwoorde wijze te beheren heeft de diaconie een treasurystatuut opgesteld. Dit treasurystatuut geldt als een gedragscode als het gaat om het nemen van beslissingen op het gebied van financieren of beleggen.

11. Kerkrentmeesters

11.1. Inleiding

De zorg voor de vermogensrechtelijke aangelegenheden van de gemeente berust bij de AK. De AK heeft deze zorg, met uitzondering van diaconale aangelegenheden, toevertrouwd aan het college van Kerkrentmeesters. Het college van Kerkrentmeesters werkt nadrukkelijk onder verantwoordelijkheid van de AK.

11.2. Taken

Tot het takenpakket van de Kerkrentmeesters behoren:

- a. De zorg voor de instandhouding van de erediensten.
- b. Voorwaarden scheppen zodat er pastorale zorg aan de gemeenteleden gegeven kan worden.
- c. De zorg voor het welzijn van predikanten, het personeelsbeleid waaronder de aanstelling van kosters/beheerders van kerkelijke gebouwen, administratief personeel, organisten en overige medewerkers.
- d. Het scheppen en onderhouden van materiële en financiële voorwaarden voor het leven en werken van de gemeente.

11.3. Beleid

Er moet een visie worden ontwikkeld in de vorm van een meerjarenbegroting. Op deze visie moet voor de duur van het beleidsplan een dynamisch beleid worden geschreven, met toets momenten per twee jaar, gelet op de eindige fondsen. Tevens zal per halfjaar een evaluatie op het gevoerde en te voeren beleid moeten worden ingepland. Op de evaluatiemomenten kan het langetermijnbeleid zo nodig worden bijgesteld c.q. aangepast.

De Algemene Kerkenraad heeft als uitgangspunt voor beleid:

- a) Behoud van het aantal predikantsplaatsen.
- b) Behoud van kerken en kerkelijke gebouwen.
- c) Op peil houden van inkomsten.
- d) Een evenwichtige verhouding tussen inkomsten en uitgaven.
- e) Werven van vrijwilligers om (loon)kosten te besparen. Vrijwilligers kunnen worden ingezet bij allerlei activiteiten. Te denken valt aan onderhoudswerken, schoonmaakwerkzaamheden, bezorgen en inpakken van briefpost, verlenen van assistentie ten behoeve van de kosters en beheerders, enzovoort.
- f) Regelmatig plaatsen van artikelen, met gebruikmaking van de daarvoor beschikbare communicatiekanalen, om het vrijwilligerswerk te activeren en te stimuleren.

Teneinde meer inkomsten te verkrijgen is er naast de financiële commissie een “commissie geldwerving” gevormd, bestaande uit leden van de AK en het college van Kerkrentmeesters, aangevuld met één of meerdere gemeenteleden. De commissie Geldwerving houdt zich onder meer bezig met de jaarlijkse financiële actie, het bewust maken van gemeenteleden over hun financiële verplichtingen ten opzichte van de kerkelijke gemeente en het bevorderen van financiële acties.

De commissie zal nieuwe methoden van geldwerving onderzoeken, beproeven en bij gebleken geschiktheid toepassen. Daarnaast zullen nieuwe ontwikkelingen op het gebied van geldwerving worden gevolgd. Elders met succes beproefde methoden zullen eveneens worden onderzocht c.q. worden toegepast.

Op voorstel van de commissie Verhuur en Exploitatie heeft het College van Kerkrentmeesters in 2015 nieuw beleid voor regels en tarieven bij huur en gebruik van kerkelijke ruimten vastgesteld, ingaande 1 januari 2016. Daarbij zijn diverse kostencategorieën toegepast variërend van kerkelijke activiteiten tot en met commerciële activiteiten. Beoogd resultaat was regelgeving en tariefstelling die enerzijds in redelijkheid tegemoet komen aan wensen van met name kerkelijke gebruikers van kerkelijke ruimten, en anderzijds een goede exploitatie van kerkelijke ruimten mogelijk maakt. Jaarlijks worden zowel de regels als de tarieven, voor verhuur en consumpties, geëvalueerd en opnieuw vastgesteld.

In de komende jaren dienen omvangrijke onderhoudswerkzaamheden te worden uitgevoerd aan de monumentale Oude Kerk en Nieuwe Kerk. Uitvoering van werkzaamheden vergt veel geld. Een comité van aanbeveling, vanuit de commissie Geldwerving, zal actief geld werven.

11.4. Verantwoordelijkheden

Onder verantwoordelijkheid van het College van Kerkrentmeesters valt het beheer van kerkelijke gebouwen en de pastorieën, het personeelsbeleid, de administratie van de kerkbode en kerkradio (waaronder ook de beelduitzendingen). Alsmede het beheer van de Stichting 12 woningen Om de Oude Kerk, de Stichting Beheer Begraafplaatsen Hervormde Gemeente van Katwijk aan Zee en de Stichting Exploitatie Begraafplaatsen Hervormde Gemeente van Katwijk aan Zee. De leden van het dagelijks bestuur van het College van Kerkrentmeesters vormen tezamen het bestuur van de drie genoemde stichtingen. De uitvoering van de taken behorend bij de verantwoordelijkheden is door het College van Kerkrentmeesters gedelegeerd aan het Hoofd Kerkbeheer die aan het college verantwoording aflegt.

11.5. Inkomsten en uitgaven

De inkomsten bestaan uit: collecten, vrijwillige bijdragen (waaronder de Actie Kerkbalans), schenkingen, legaten, exploiteren van kerkelijke gebouwen en exploitatieoverschotten van kerkradio en kerkbode.

Gestreefd zal worden de inkomsten op peil te houden ten opzichte van de kosten door gemeenteleden aan te spreken op hun financiële verantwoordelijkheid en warm te maken voor het geestelijke en materiële welzijn van onze gemeente.

Alle wijkgemeenten beschikken over een eigen wijkkas. De wijkkas wordt beheerd door de wijkraden van Kerkrentmeesters. De eindverantwoordelijkheid berust bij het college van Kerkrentmeesters. De wijkraden van Kerkrentmeesters dragen zorg voor verantwoording aan het college van Kerkrentmeesters middels het tijdig indienen van de jaarrekening.

De uitgaven hebben betrekking op de geestelijke zorg en de exploitatie van kerkelijke gebouwen en goederen.

11.6. Kerkelijke gebouwen

Het College van Kerkrentmeesters is verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de kerkelijke gebouwen en pastorieën. De zorg voor de kerkelijke gebouwen en de orde daarin, berust bij het college van Kerkrentmeesters. De kerken zijn vooral bestemd voor het houden van erediensten en het houden van rouw- en trouwdiensten. Zaalruimte wordt bij voorrang beschikbaar gesteld aan de wijkgemeenten. Voorwaarde is dat voldaan wordt aan een vroegtijdige reservering van zaalruimte. Daartoe worden de scriba's van de wijkgemeenten vroegtijdig in de gelegenheid gesteld om uiterlijk 1 juli zaalruimte voor het komend kerkelijk jaar te reserveren. Daarnaast wordt ruimte beschikbaar gesteld voor club- en verenigingswerk, een en ander tot opbouw van het gemeentelieven, dat niet in strijd is met de kerkelijke belangen. Kerken en zaalruimte kunnen tevens gebruikt (verhuurd) worden voor (al dan niet commerciële) samenkomsten van allerlei aard die niet in strijd zijn met de Bijbelse beginselen en de doelstelling van de kerkelijke gemeente. Alle gebruikers worden gehouden aan de in de gebruikersvergunning genoemde

regels, evenals aan de aanwijzingen met betrekking tot de brandveiligheid. Het gebruik van de kerkelijke gebouwen moet bovendien passen binnen het kader van het personeelsbeleid. De Kerkrentmeesters stellen zich tot taak de balans optimaal te zullen beheren, in relatie met de hoofdfunctie van de kerk, namelijk de verkondiging van het Evangelie.

11.7. Communicatie

Kerkbode: Het orgaan "Om de Oude Kerk" is een uitgave van de AK en verschijnt als regel wekelijks, maar in de zomermaanden en met Pasen, Pinksteren en Kerst om de twee weken. De administratie en financiële verantwoordelijkheid zijn toevertrouwd aan het College van Kerkrentmeesters. Het college streeft ernaar dat de exploitatie meer dan kostendekkend is.

Kerkradio: Vanuit alle kerk(gebouw)en worden de erediensten en de andere activiteiten uitgezonden via kerkradio. Deze uitzendingen zijn voor iedereen toegankelijk via het internet. Alle erediensten worden opgenomen en vervolgens ter download aangeboden op de website van de hervormde gemeente. Wanneer wijzigingen in manier van uitzenden plaatsvinden, zal de commissie Kerkradio zorgdragen dat de ouderen en andere gegadigden geholpen worden bij het omschakelen naar de nieuwe technieken/methoden.

Beelduitzendingen: Vanuit een aantal kerken worden ook beelduitzendingen verzorgd rond de erediensten en andere activiteiten. Deze uitzendingen zijn ook voor iedereen vrij toegankelijk via het internet en zijn te vinden via de website van de hervormde gemeente en via de YouTube-kanalen van deze gebouwen. In het kader van de AVG zullen in die gebouwen van waaruit beelduitzendingen zullen plaatsvinden informatieborden geplaatst worden over mogelijke locaties vanwaar gemeenteleden in beeld zouden kunnen komen tijdens de uitzendingen. Daarnaast zal een ieder die deze gebouwen binnengaat geïnformeerd worden dat er (openbare) beelduitzendingen plaatsvinden en dat met binnentreden van die gebouwen men akkoord gaat met het mogelijk in beeld verschijnen. Periodiek zal bekeken worden of andere kanalen/technieken van beelduitzendingen wenselijk zijn.

Website: De website verschaft allerlei actuele informatie over het wijk- en gemeentewerk. Namen en adressen van predikanten, ambtsdragers, verenigingen enzovoort worden erop vermeld. Het beleid is gericht op het bijhouden van actuele informatie met een blik op technische vernieuwingen. Daarnaast is de website de belangrijkste bron vanwaar de diverse uitzendingen (van zowel beeld als geluid) gevonden kunnen worden.

Social media: Er zal gezocht worden naar andere communicatiemogelijkheden. Nieuwe ontwikkelingen op het gebied van social media zullen worden bekeken en beoordeeld in hoeverre deze kunnen worden toegepast om de gemeente te benaderen met betrekking tot diverse zaken.

11.8. Het kerkelijk bureau

Onder verantwoordelijkheid van het college van Kerkrentmeesters en onder leiding van het Hoofd Kerkbeheer worden administratieve handelingen uitgevoerd door medewerkers op het kerkelijk bureau. De medewerkers hebben tot taak om praktisch dienstbaar te zijn aan het goed functioneren van de kerkelijke geledingen. Tot die taak behoort het bijhouden van de financiële en ledenadministratie, inclusief de administratie ten behoeve van de onder het College van Kerkrentmeesters vallende beheer van kerkelijke gebouwen en pastorieën, kerkbode, kerkradio, alsmede het beheer van de "Stichting 12 woningen Om de Oude Kerk", de "Stichting Beheer Begraafplaatsen van Katwijk aan Zee" en de "Stichting Exploitatie Begraafplaatsen Hervormde Gemeente Katwijk aan Zee".

11.9. Vermogensrechtelijke aangelegenheden

De vermogensrechtelijke aangelegenheden worden samengevat in de plaatselijke regeling evenals de samenstelling en werkwijze van het college van Kerkrentmeesters.

Om het toevertrouwde vermogen op een verantwoorde wijze te beheren hebben de Kerkrentmeesters een treasurystatuut opgesteld. Dit treasurystatuut geldt als een gedragscode als het gaat om het nemen van beslissingen op het gebied van financieren en/of beleggen.

Bijlage 1: Gebruikte afkortingen

AK	Algemene Kerkenraad
CJR	Confessionele Jeugdraad
CJV	Christelijk Jongeren Verbond
CZC	Confessionele Zendingscommissie
GZB	Gereformeerde Zendingsbond
GZC	Gemeentelijke Zendingscommissie
HGJV	Hervormd Gereformeerd Jeugdverband
HJR	Hervormde Jeugdraad
PPT	Psycho Pastorale Toerusting
YMCA	Young Men's Christian Association

Bijlage 2: Ingestelde Commissies

Commissies vanuit de Algemene Kerkenraad

- Beleidsplancommissie
- Commissie dovenpastoraat
- Commissie geestelijke verzorging woonzorgcentra
- Commissie voor Kerk en Israël
- Commissie Psycho Pastorale Hulpverlening
- Hervormde Jeugdraad
- Kleine commissie interkerkelijke samenwerking
- Kinderkerkcommissie
- Overkoepelende evangelisatiecommissie
- Vertrouwenscommissie
- Zendingscommissie
- Zondagschoolcommissie

Kerkrentmeesterlijke Commissies

- Actiedag
- Automatisering
- Begraafplaatsen
- Bouw
- Financieel
- Geldwerving
- Kerkbode
- Kerkradio
- Orgelzaken
- Personeel
- Verhuur en exploitatie
- Website

Diaconale Commissies

- E Externe steunaanvragen
- G Gehandicapten
- I Interne steunaanvragen
- J Jeugddiaconaat
- P Public Relations